

**TISZAI VEGYI KOMBINÁT NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**  
**TISZAÚJVÁROS**  
**Cg. 05-10-000065**

**ÜZLETI JELENTÉS 2007. ÉVRŐL**  
**A TVK-CSOPORT NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI**  
**STANDARDOK SZERINT KÉSZÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI**  
**KIMUTATÁSOK ALAPJÁN**



Tiszaújváros, 2008. március 28.

**Olvasó Árpád**  
vezérigazgató

## TARTALOMJEGYZÉK

1.	BEVEZETÉS.....	4
1.1.	GAZDASÁGI KÖRNYEZET.....	4
1.2.	TŐZSDEI HELYZET ALAKULÁSA.....	6
1.3.	ÉRDEKELTSÉGEK.....	7
2.	TVK-CSOPORT 2006. ÉS 2007. ÉVI AUDITÁLT EREDMÉNY ÉS MÉRLEG ADATAINAK ELEMZÉSE.....	8
2.1.	JÖVEDELMEZŐSÉG ÉS EREDMÉNY.....	8
2.2.	VAGYONI HELYZET ALAKULÁSA.....	11
2.3.	PÉNZÜGYI HELYZET ALAKULÁSA.....	12
2.4.	JEGYZETT TŐKE ÉS A TARTALÉKOK ALAKULÁSA.....	12
3.	ÜZLETI TERÜLETEK TERMELÉSE, ÉRTÉKESÍTÉSE.....	13
3.1.	OLEFIN GYÁRTÁS.....	13
3.2.	POLIMER GYÁRTÁS.....	14
3.2.1.	LDPE.....	14
3.2.2.	HDPE.....	14
3.2.3.	PP.....	15
4.	BERUHÁZÁS, FEJLESZTÉS.....	16
4.1.	BERUHÁZÁSI RÁFORDÍTÁSOK ALAKULÁSA.....	16
4.2.	TVK-CSOPORT KIEMELT BERUHÁZÁSI PROJEKTJEINEK 2007. ÉVI ESEMÉNYEI.....	17
4.3.	FOLYAMATOS MŰKÖDÉST BIZTOSÍTÓ PROJEKTEK.....	18
5.	KÖRNYEZETVÉDELME, KÖRNYEZETTECHNOLÓGIA.....	19
5.1.	KÖRNYEZETI ELEMELK VÉDELME.....	19
5.2.	A MŰLTBELI TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ KÖRNYEZETVÉDELMI KÖTELEZETTSÉGEK KEZELÉSE.....	20
5.2.1.	Folyamatban lévő hulladékkezelési feladatok.....	20
5.2.2.	Folyamatban lévő talaj- és talajvíz kármentesítési feladatok.....	21
5.2.3.	Kiegészítő vizsgálatok végzése.....	21
5.2.4.	Lezárt kármentesítéseket követő utóellenőrzési feladatok.....	22
6.	MINŐSÉGMENEDZSMENT.....	23
7.	HUMÁN ERŐFORRÁS GAZDÁLKODÁS.....	24
8.	MARKETINGKOMMUNIKÁCIÓ ÉS TÁRSADALMI JELENLÉT.....	26
9.	KONSZOLIDÁCIÓBA BEVONT TÁRSASÁGOK.....	27
9.1.	TVK INGATLANKEZELŐ KFT.....	27
9.2.	TVK INTER-CHEMOL GMBH.....	27
9.3.	TVK UK Ltd.....	27
9.4.	TVK ITALIA SRL.....	27
9.5.	TVK-FRANCE S.A.R.L.....	28
9.6.	TVK POLSKA SP.ZOO.....	28
9.7.	TVK ERŐMŰ KFT.....	29
9.8.	TVK UKRAINA TOV.....	29
9.9.	TISZA-WTP KFT.....	29

## MELLÉKLETEK

1. TVK Nyrt. vezető testületei
2. TVK Nyrt. vezető állású személyeinek részvénytulajdona
3. TVK Nyrt. részvényeinek árfolyam alakulása, forgalma és a BUX index alakulása 2007. évben
4. Polimerek főpiaci áralakulása 2006-2007.
5. Vegyipari alapanyagok főpiaci áralakulása 2006-2007.
6. Konszolidált eredmény-kimutatás
7. Konszolidált mérleg
8. Nettó árbevétel térségenkénti megoszlása
9. Pénzügyi bevételek és ráfordítások
10. Hitel- és befektetés állomány alakulása
11. TVK Nyrt. létszám és béradatai
12. Béren kívüli juttatások a TVK Nyrt.-nél
13. Polimer Üzletágak termelésének, kapacitás-kihasználásának és termékértékesítés árbevételének alakulása
14. TVK Nyrt. kapcsolt vállalkozásai
15. Konszolidációs körbe tartozó gazdasági társaságok főbb pénzügyi adatai

## 1. BEVEZETÉS

### 1.1. GAZDASÁGI KÖRNYEZET

2007. évben, a korábbi évekhez hasonlóan a TVK eredményességét a belső teljesítmény mellett jelentősen befolyásolta mind a globális és a nemzetgazdasági makrokörnyezet alakulása, mind az iparágra jellemző trendek változása. A 2007-es év során a folyamatosan változó külső körülmények pozitív és negatív hatást egyaránt gyakoroltak a vállalat eredményességére.

#### Makrogazdasági folyamatok

A világgazdaság erőteljes, 5,4%-os, 2006. évi bővülését követően 2007-re némi lassulást prognosztizált már az első félévben is az IMF, a fejlett gazdaságok lassuló növekedése mellett a globális növekedés motorját továbbra is a fejlődő és a felzárkózó gazdaságok (a délkelet-ázsiai és feltörekvő európai gazdaságok) jelentik.

2007-ben az euróövezetben a GDP-növekedését továbbra is a keresleti oldal közel negyedét kitevő beruházások vezérik, amelyet a továbbra is rekordszintű hitelezéssel fedeznek. A gazdasági növekedés alakulásában az elmúlt évekhez hasonlóan 2007-ben is fontos szerepet töltött be az olaj világpiaci árának alakulása. A nyersolaj világpiaci ára az év során 64%-ot emelkedett a január eleji 58,8 USD/hordó árról az év végére elérte az éves maximumát, a 96,02 USD/hordó értéket. A 2007. éves átlagos hordónkénti olajár 72,6 US Dollár volt.

A 2007. év első felében publikált adatok már előre vetítették egy esetleg visszaesés jeleit, a tényleges problémák azonban csak az év második felében következtek be. A tengerentúlon a jelzálogpiac összeomlása erősen negatív hatással volt a pénz- és tőkepiacokra, így a FED elsődleges célkitűzésévé a piaci stabilitás megőrzése vált. Az amerikai központi bank ezért két ízben is csökkentette irányadó kamatát. Az Eurózána gazdaságára ugyancsak hatással voltak a tengerentúli tendenciák. Az ECB felhagyva az első féléves kamatcsökkentési lépéseivel a második félévben változatlan szinten hagyta irányadó kamatát.

#### Hazai gazdasági folyamatok

A tőkepiaci környezet megváltozása az MNB kamatpolitikájára is hatással volt. Az év eleji 8 százalékos irányadó kamatot először júniusban, majd szeptemberben csökkentették 25-25 bázisponttal. Bár a kamatpolitika egy hosszabb csökkentési periódust vetített előre, a nemzetközi tendenciák, valamint a vártnál magasabb infláció óvatosságra intette a jegybankot. 2007-ben az infláció jelentősen emelkedett, és márciusi 9%-os értékkel, öt és fél éves csúcstól ért el. Nyár közepéig az MNB úgy gondolta, hogy az infláció tartósan csökkenő pályára állt, ám a globális kedvezőtlen tendenciák, illetve az élelmiszer, illetve energiaárak nem várt tartós emelkedése felfelé módosította az inflációs várakozásokat.

Az infláció 2007. első három negyedévében csökkent, az év eleji 9%-ról 6,4%-ra esett vissza, az év utolsó hónapjaiban kissé emelkedett, és 7,4%-ot ért el. Az infláció gyorsulását az energia-, illetve élelmiszerárak vártnál tartósabb emelkedése okozta.

A 2007. év végi folyó fizetési mérleg hiánya 790 millió euró volt, a szezonális hatások kiszűrésével 1.019 millió euró, ami a GDP 3,6%-a.

A forint euróval szembeni átlag árfolyama az első negyedévben 252,35 HUF/EUR-ról a második negyedévre 248,28 HUF/EUR-ra csökkent. 2007. harmadik egyedévben 251,81 HUF/EUR-ra nőtt, míg a negyedik negyedév átlagárfolyama 252,83 HUF/EUR értéket mutat. A tartósan magas kamatkörnyezet jót tett a forint árfolyamának, ám novemberben a jelzálogpiaci aggodalmak újbóli felerősödése következtében már 253 HUF/ EUR körül mozgott a hazai fizetőeszköz. A jelzálogpiaci kitettséggel rendelkező bankok hatalmas veszteségleírásai csökkentették a kockázatvállalási hajlandóságot, amely jelentős eladói hullámot indított be a feltörekvő piacokon. A hónap végére 258 HUF/EUR-ig gyengült a forint kurzusa, majd december elején ismét 252 HUF/EUR körüli szintre izmosodott, köszönhetően az amerikai kamatcsökkentési várakozásoknak. Az év utolsó heteiben a hazai fizetőeszköz 254 HUF/EUR körüli szűk sávban mozgott, majd a 253,35 HUF/EUR értéken zárta a 2007-es évet.

## **Petrolkémiai trendek**

A 2007-ben a monomer termeléshez szükséges alapanyagok árszintje folyamatosan emelkedett. A 2007. évi átlagos alapanyag-árakat tekintve a vegyipari benzint (FOB med) 647 USD/t, az atmoszférikus gázolajat (CIF med) 663 USD/t áron jegyezték, ez vegyipari benzin esetében 20%-os, gázolaj tekintetében mintegy 11%-os emelkedést jelent, 2006. évi jegyzésárhoz képest. (5. sz. melléklet)

A TVK által gyártott polimer termékek európai piacon jegyzett árai (ICI's lor fd NWE) (EUR/t) 2007-ben folyamatosan emelkedő tendenciát mutattak, mérséklődés csak novemberben volt tapasztalható. Az éves átlagos polietilén jegyzések 8-10%-kal, a polipropilén jegyzések 6-7%-kal haladták meg a 2006. évi átlagos jegyzéseket. Éves viszonylatban az LDPE átlagos jegyzésára 1.182 EUR/t, a HDPE fűvási típusé 1.168 EUR/t, a PP homopolimer rafia és kopolimer típusoké 1.133 és 1.202 EUR/t volt. (4. sz. melléklet)

Az alapanyag- és a polimer-termékek jegyzésárának, valamint az euró/dollár keresztárfolyam együttes változásának hatására 2007. év átlagában az iparág fedezettermelő képességét jelző euróban mért integrált petrolkémiai fedezet forintban kalkulálva 2%-kal, euróban mérve 7%-kal nőtt a 2006. évi átlaghoz képest.

## 1.2. TŐZSDEI HELYZET ALAKULÁSA

### A TVK-részvény a Budapesti Értéktőzsdén

A Budapesti Értéktőzsde irányadó indexe, a BUX index 2007-ben globális összehasonlításban a korábbi évekhez képest szerényebb teljesítményt produkált, 6%-kal emelkedett. Az eddig húzótermékeknek számító blue-chip papírok teljesítményét jelentősen meghaladta a kis és közepes kapitalizációjú részvények hozama, amelyet a BUMIX index 27%-os növekedése is mutat. Habár a tőzsdei cégek folyamatosan emelkedő jövedelmezősége alapot teremtett az áremelkedéshez, a megerősödő makrogazdasági bizonytalanságok hatása gyakran erőteljesebben éreztette a hatását az év során. A változó nemzetközi befektetői klíma ellenére a közép-kelet-európai térség továbbra is hangsúlyos szerepet kapott a külföldi intézményi befektetők portfóliójában.

A TVK-részvény árfolyama 2007. év során 33%-kal nőtt, a január 2-ai 5.295 forintos záró értékhez képest 2007. december 28-án a papír 7.010 forinton zárt. Az értékpapír árfolyama egész évben kisebb-nagyobb ingadásokkal emelkedett, a két szélső érték a január 2-i 5.250 forintos éves minimum záróár, illetve a május 16-án elért 8.490 forint éves maximum záróárfolyam között. Az éves volatilitás 26%-os volt. (3. sz. melléklet)

2007-ben a TVK-részvény éves forgalma 21.424 millió Ft-ot tett ki, a forgalom mennyisége 2.886.633 db, míg az átlagos napi forgalom 87,4 millió Ft volt. A TVK piaci kapitalizációja 179.752 millió Ft-ot ért el, 38%-ot emelkedett a tavalyi 129.835 millió Ft hoz képest, és ezzel a TVK-részvény a megtartotta eddigi nyolcadik helyét a Budapesti Értéktőzsdén forgalmazott részvények kapitalizációját értékelő rangsorában. A TVK-részvény ebben az évben sem tartozott kifejezetten a likvid papírok közé, melynek oka a kis mértékű közkezhányad.

### Tulajdonosi struktúra alakulása

2007. év során a Társaság tulajdonosi szerkezete jelentősen megváltozott, mivel az 5% feletti tulajdonnal rendelkező részvényesek személyében és részesedésükben 2007. év első negyedévében jelentős változás történt. 2007. március 5-én a MOL Nyrt. tulajdoni hányada 44,55%-ról 86,79%-ra nőtt, valamint a CE Oil & Gas Beteiligung und Verwaltung AG nyilvántartott tulajdoni hányada 31,56%-ról 0%-ra csökkent. A 2007. április 19-ére összehívott évi rendes közgyűlésre elvégzett tulajdonosi megfeleltetés szerint a MOL Nyrt. leányvállalatának, a Sloznaft, a.s.-nek a tulajdoni hányada 8,06%-ról 8,07%-ra nőtt. Ezáltal a MOL Nyrt. közvetlen és közvetett befolyása a TVK Nyrt.-ben 94,86%-ra nőtt.

Ennek következtében az első negyedév végére a hazai intézményi befektetők részaránya az év eleji 46%-ról 87%-ra nőtt, míg a külföldi intézményi befektetők tulajdona 53%-ról 8%-ra esett vissza, és év végéig ezen a szinten maradt. A magánbefektetők részaránya nem volt jelentős az évben, az év végén alig 1% volt. A Társaság 2007. évben sem rendelkezett saját részvényt.

## Tulajdonosi struktúra a Részvénykönyv alapján

Tulajdonosi kör	2006. december 31.			2007. december 31.		
	Tulajdoni arány (%)	Szavazati jog (%)	Részesedés (db)	Tulajdoni arány (%)	Szavazati jog (%)	Részesedés (db)
Belföldi intézményi/társaság	46,16	46,16	11.214.683	87,09	87,09	21.154.466
Külföldi intézményi/társaság	52,80	52,80	12.824.697	8,14	8,14	1.976.426
Belföldi magánszemély	0,77	0,77	185.847	0,27	0,27	65.711
Külföldi magánszemély	0,02	0,02	4.376	0,00	0,00	941
Munkavállalók, vezető tisztségviselők	-	-	-	-	-	-
Saját tulajdon	-	-	-	-	-	-
Nem megfeleltetett törzsrészesvények	0,25	0,25	61.240	4,50	4,50	1.093.299
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>24.290.843</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>24.290.843</b>

### Az 5% feletti tulajdonnal rendelkező részvényesek 2007. december 31-én a Részvénykönyv alapján

Tulajdonos	Mennyiség (db)	Részesedés (%)	Szavazati jog (%)
MOL Magyar Olaj és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság	21.083.142	86,79	86,79
Slovnaft, a.s.	1.959.243	8,07	8,07

Megjegyzések:

A 2007. évi Éves Rendes Közgyűlés határozatának megfelelően minden 1.010,- Ft, azaz egyezertíz forint névértékű törzsrészesvény egy egész század szavazatra jogosít.

Felhívjuk a figyelmet, hogy Magyarországon a részvénykönyv nem teljesen tükrözi a tulajdonosi struktúrát, mivel a részvénykönyvi bejegyzés nem kötelező.

### 1.3. ÉRDEKELTSÉGEK

A TVK Nyrt. kapcsolt vállalkozásait részletesen a 14. sz. melléklet tartalmazza.

## 2. TVK-CSOPORT 2006. ÉS 2007. ÉVI AUDITÁLT EREDMÉNY ÉS MÉRLEG ADATAINAK ELEMZÉSE

Az üzleti jelentésben a TVK-csoport szintű adatok a TVK Nyrt. és leányvállalatainak nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok (IFRS) szerint konszolidált adatait jelöli. A konszolidációba 7 leányvállalat, 1 társult vállalkozás és 1 nem részesedési viszonyban lévő vállalkozás teljes körűen, 3 vállalkozás pedig a részesedés értékelés (equity) módszerével került bevonásra.

### 2.1. JÖVEDELMEZŐSÉG ÉS EREDMÉNY

Adatok: M Ft-ban

A gazdálkodás jellemző mutatói	2006. év	2007. év
Összes működési bevétel	309.139	338.454
- ebből: árbevétel	308.736	337.646
Összes működési költség	287.081	305.481
Üzleti tevékenység eredménye	22.058	32.973
Pénzügyi műveletek nyeresége/vesztesége (-)	-3.907	-2.287
Részesedés a társult vállalkozások eredményéből	-2	9
Adózás előtti eredmény	18.149	30.695
Eredményt terhelő adók	878	7.011
Időszakra jutó eredmény	17.271	23.684
Részvényesek részesedése az eredményből	17.271	23.684
Külső tulajdonosok részesedése az eredményből	0	0

2007. évben a TVK-csoport a 2006. éves árbevételénél 9%-kal magasabb konszolidált árbevételt ért el, és így 337.646 millió Ft-ot tett ki. Ugyanebben az időszakban a TVK Nyrt. egyedi árbevétele 28.763 millió Ft-tal emelkedett az értékesítés mennyiségének növekedése, valamint a polimer és az olefin termékek emelkedése következtében, amelyet az árfolyamváltozás hatása jelentősen csökkentett.

A TVK-csoport összes működési bevétele 2007. évben az előző évhez képest 10%-os emelkedés után 338.454 millió Ft-ra nőtt. Ezen belül az egyéb működési bevétel 808 millió Ft volt, amely 405 millió Ft-os (101%-os) emelkedést mutat a kapott kötbér, késedelmi kamat és kártérítések összegének emelkedése miatt, amelynek lényeges eleme a biztosítótól kapott kártérítés.

A TVK-csoport anyagköltsége 256.409 millió Ft volt, amelynek 28.539 millió Ft-os (13%) emelkedése egyrészt a vásárolt alapanyag, másrészt az energia költségek emelkedése miatt következett be. Az alapanyag költség emelkedésében részben a többlet monomer termeléshez felhasznált alapanyagok mennyiségi növekedése, másrészt a jegyzésárak emelkedése jelent meg, amelyet az árfolyamváltozás részben ellensúlyozott. Az energia költség növekedésében az áremelkedés hatása mellett a felhasznált energia mennyiségének a növekedése is szerepet játszott. A magasabb termelési volumennel összefüggésben a saját felhasználás mennyisége nőtt, továbbá a külső fogyasztók igényei alapján a részükre történő beszerzés volumene is magasabb volt, amely magasabb árbevétellel ellentételezésre került.

Az igénybevett anyagjellegű szolgáltatásokon megjelenő költségtömeg 1.923 millió Ft-os (14%-os) emelkedésének fő oka, hogy a 2006. októberében megvalósított Polimer Logisztika szervezeti egység kiszervezésének szolgáltatási díja 2006-ban csak a negyedik negyedév során jelentkezett, míg 2007-ben egész évben felmerült. A szolgáltatási díj megjelenésével más költségsorokon megtakarítás mutatkozik. Az igénybevett szolgáltatások költségnövekedésének további oka, hogy a polimer értékesítés mennyiségi növekedésével emelkedett a fuvardíj is az előző évhez képest.

Az eladott áruk beszerzési értéke 7.576 millió Ft-tal csökkent, a vásárolt etilén és kátrány eladás csökkenése valamint az előző évi továbbértékesítésre beszerzett polimer termékek eladása következtében.

A személyi jellegű ráfordítások TVK-csoport szinten 368 millió Ft-tal (4%) emelkedtek a megvalósított bérfelkötés, az év végi rendkívüli jutalom, az időbeli elhatárolás összegének növekedése, valamint a korengedményes nyugdíjra és végkielégítésre képzett- és felhasznált céltartalékok változása következtében.

Az értékcsökkenési leírás 543 millió Ft-tal magasabb, részben mivel az előző év harmadik negyedévében az Olefin-1 gyárban az időszakos nagyleállítás alatt elvégzett karbantartási munkák költsége aktiválásra került és annak az időarányos része értékcsökkenésként megjelent, részben az LDPE-1 üzemre többlet értékcsökkenés került elszámolásra.

Az egyéb működési költségek összege 845 millió Ft-tal (18%-kal) csökkent, melyben megjelent a biztosítási díjak csökkenése, a környezetvédelmi költségek és az azokra képzett céltartalék-feloldások változásának költségcsökkentő hatása, az értékvesztések összegének csökkenése.

A saját termelésű készletek állományváltozása 3.189 millió Ft volt, tükrözve a készleten lévő termékek mennyiségének növekedését és az alapanyag áremelkedés miatti készlet felértékelődés hatását.

A TVK-csoport 2007. évi konszolidált üzleti eredménye (EBIT) 32.973 millió Ft volt, szemben a 2006. évi 22.058 millió Ft-tal. A csoport 2007. évi eredményéhez a leányvállalatok 2.729 millió Ft-tal járultak hozzá.

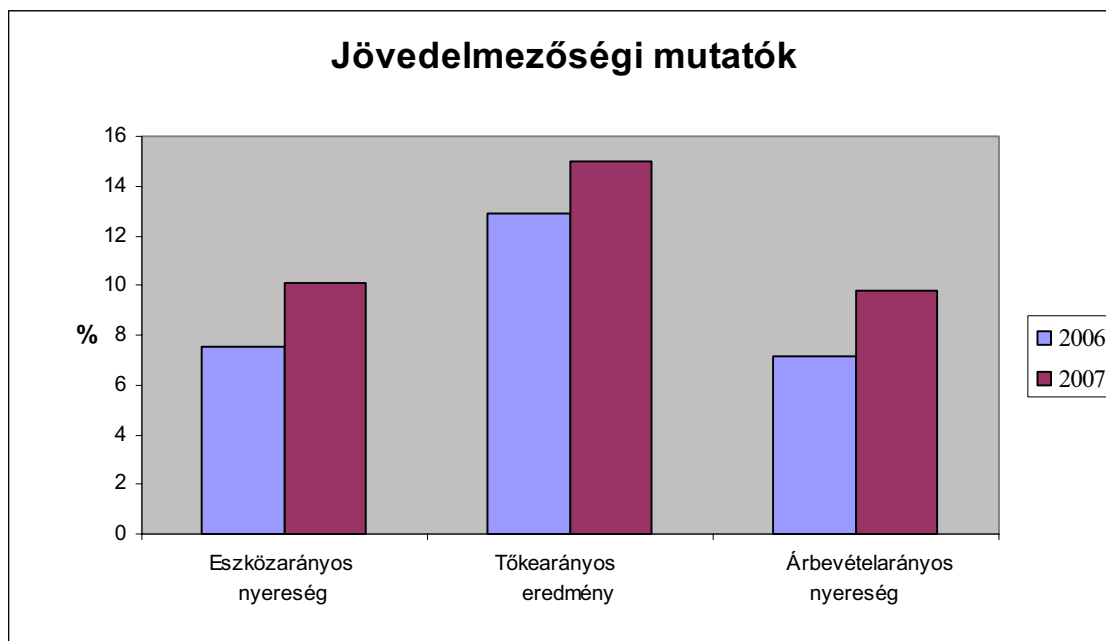
Szemben az előző évi 3.909 millió Ft-os pénzügyi veszteséggel, a csoport 2007. évi pénzügyi vesztesége 2.278 millió Ft volt. A csoport pénzügyi bevételei a beszámolási időszakban 263 millió Ft-tal voltak magasabbak, mint az előző évben, jellemzően a kedvezőbb készpénz-termelő képesség következtében növekvő kamatbevételek emelkedése miatt. A pénzügyi ráfordítások 1.357 millió Ft-tal csökkentek, döntően abból adódóan, hogy a devizában felvett hitelek törlesztése következtében alacsonyabb kamatfizetési kötelezettség jelent meg. A TVK Csoport a Petrolkémiai Fejlesztési Projekt megvalósítására korábban felvett hiteléből 2007. évben további 120 millió eurót visszafizetett. A pénzügyi ráfordítások csökkenésének másik oka, hogy a devizában kapott hitelek és egyéb eszközök realizált és nem realizált árfolyamvesztése 2007-ben csökkent.

2007. évben a TVK-csoport adózás előtti eredménye 30.695 millió Ft volt. A csoport beszámolási időszaki kimutatásaiban 5.355 millió Ft értékben társasági adófizetési kötelezettség jelent meg, amely tartalmazza a 688 millió Ft-os iparűzési adót, figyelembe véve a 2007. novemberében végrehajtott nemzetközi számviteli elszámolási változást, mely szerint az iparűzési adó a működési költségek helyett a társasági adó soron jelenik meg. Az üzleti jelentéshez tartozó eredmény kimutatásban az említett változás a 2006. évi adatok esetében is átvezetésre került.

A halasztott adófizetési ráfordítás értéke 1.656 millió Ft volt, amely főként az értékcsökkenés halasztott adó vonzatának az elszámolásából adódik. A 2007. évi konszolidált nettó eredmény 23.684 millió Ft volt.

### Mutatók a jövedelmi helyzet jellemzéséhez:

Jövedelmezőségi mutatók	2006. év	2007. év
<b>Eszközarányos nyereség (%)</b> (Adózott eredmény/Eszközök összesen)*100	7,51	10,08
<b>Tőkearányos eredmény (%)</b> (Adózott eredmény/Saját tőke)*100	12,89	15,02
<b>Árbevétel arányos nyereség (%)</b> (Üzemi tevékenység eredménye/Értékesítés nettó árbevétele)*100	7,14	9,77

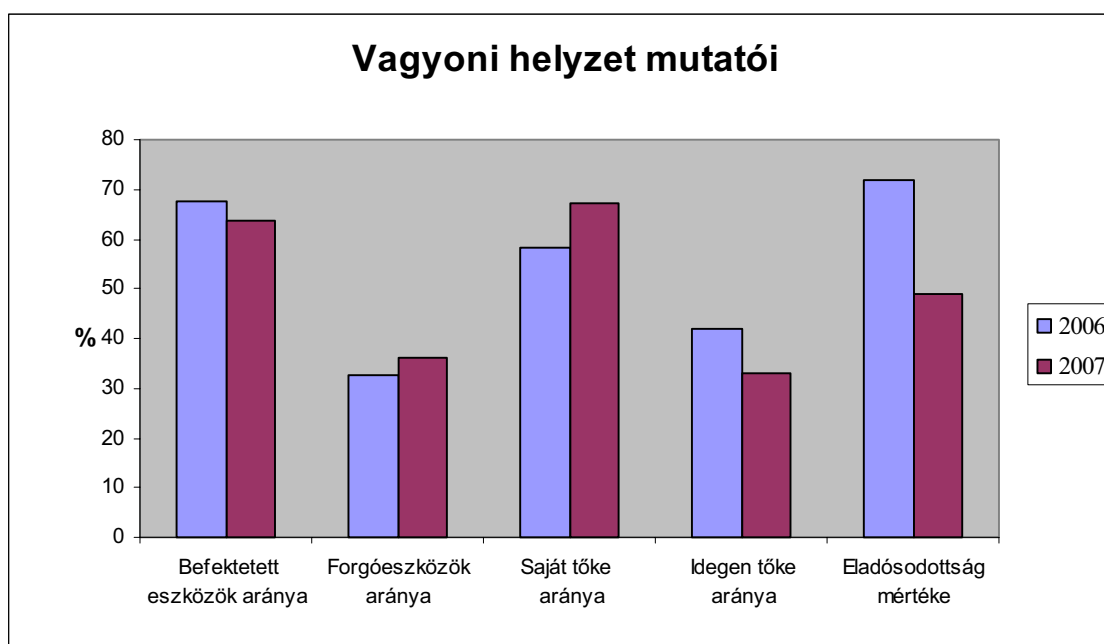


## 2.2. VAGYONI HELYZET ALAKULÁSA

A konszolidált mérlegben kimutatott eszköz- és forrásérték 235,0 Mrd Ft, az előző évhez viszonyítva 5,0 Mrd Ft-tal nőtt (7. számú melléklet). Ebből a TVK Nyrt. eszköz- és forrás értéke 219,8 Mrd Ft, a csoport többi tagjának együttes hatása 15,2 Mrd Ft.

### Mutatók a vagyoni helyzet jellemzéséhez

Vagyoni helyzet mutatói	2006. év	2007. év
<b>Befektetett eszközök aránya (%)</b> (Befektetett eszközök/Eszközök összesen)*100	67,51	63,70
<b>Forgóeszközök aránya (%)</b> (Forgóeszközök/Eszközök összesen)*100	32,49	36,30
<b>Saját tőke aránya (%)</b> (Saját tőke/Összes forrás)*100	58,24	67,09
<b>Idegen tőke aránya (%)</b> (Kötelezettségek/Összes forrás)*100	41,76	32,91
<b>Eladósodottság mértéke (%)</b> (Kötelezettségek/Saját tőke)*100	71,69	49,05



2007. december 31-én a TVK-csoport mérleg főösszegének értéke 234.963 millió Ft volt, mely 2%-kal magasabb, mint 2006. december 31-én.

A konszolidált befektetett eszközök értéke 2007. december 31-én 149.677 millió Ft volt, mely mintegy 4%-os csökkenést jelent a 2006. december 31-i állapothoz képest, döntően az értékcsökkenés elszámolása következtében alacsonyabb eszköz állomány miatt.

A forgóeszközök értéke mintegy 14%-os emelkedés után 85.286 millió Ft volt. Ezen belül a készletállomány növekedésének az oka a megnövekedett alapanyagárak miatti magasabb önköltség, illetve a saját termelésű polimer késztermék-készletek mennyiségi növekedése a 2006. december 31-i szinthez képest. A vevőállomány növekedésében az olefin- és polimer-termékek negyedik negyedéves értékesítésének árnövekedése tükröződik a tavalyi év negyedik negyedéves időszakához képest. Az egyéb forgóeszközöknél mutatkozó emelkedés legfőbb oka, hogy a társasági adó és az iparüzési adó 2007-ben követelésjellegű volt. A csoportszintű pénzeszközérték csökkenésében az anyavállalati hiteltörlesztés mutatkozik, amelyet a jelentősen javuló készpénztermelő-képesség tett lehetővé.

## 2.3. PÉNZÜGYI HELYZET ALAKULÁSA

### Mutatók a pénzügyi helyzet jellemzéséhez

Pénzügyi mutatók	2006. év	2007. év
<b>Likviditási mutató</b> Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	1,97	1,74
<b>Likviditási gyorsráta</b> (Forgóeszközök-Készletek)/Rövid lejáratú kötelezettségek	1,75	1,49

2006. december 31. és 2007. december 31. között a rövid lejáratú kötelezettségek értéke 29%-kal emelkedett és az időszak végén 49.106 millió Ft volt. A változás oka az alapanyag árnövekedés miatt magasabb szállító állomány.

A hosszú lejáratú hitelek állománya 60%-kal csökkent és 20.489 millió Ft volt 2007. december 31-én. A csökkenés oka a korábban említett 120 millió euro összegű hiteltörlesztés.

A halasztott adó kötelezettségek értéke 4.694 millió forint volt az időszak végén.

## 2.4. JEGYZETT TŐKE ÉS A TARTALÉKOK ALAKULÁSA

Adatok: M Ft-ban

Saját tőke elemei	Nyitó egyenleg	Változás	Záró egyenleg
<b>Jegyzett tőke</b>	<b>24.534</b>	<b>0</b>	<b>24.534</b>
Tőketartalék	15.022	0	15.022
Eredménytartalék	77.106	17.270	94.376
Átváltási tartalék	26	0	26
<b>Tartalékok összesen</b>	<b>92.154</b>	<b>17.270</b>	<b>109.424</b>

Az eredménytartalék növekedése tartalmazza az anyavállalat és a konszolidációba bevont vállalatok előző évi nettó eredményét.

### 3. ÜZLETI TERÜLETEK TERMELÉSE, ÉRTÉKESÍTÉSE

#### 3.1. OLEFIN GYÁRTÁS

Kiemelt adatok Megnevezés	Me.	2006. év	2007. év	Eltérés (%) 2007/2006
Vegyipari benzin felhasználás*	kt	1.457,2	1.568,1	107,6
Gázolaj felhasználás	kt	157,5	203,1	129,0
Etilén beszerzés	kt	35,0	31,0	88,6
Propilén beszerzés	kt	3,3	1,8	54,5
Etilén termelés (bruttó)	kt	578,0	648,6	112,2
Propilén termelés (bruttó)	kt	297,1	335,1	112,8
Kapacitás-kihasználás (etilénre)	%	93,2	104,6	112,2
Etilén értékesítés	kt	137,1	159,1	116,0
Propilén értékesítés	kt	18,3	45,5	248,6
Értékesítés nettó árbevétele	M Ft	90.172	104.087	115,4
Belföld	M Ft	85.362	94.687	110,9
Export	M Ft	4.810	9.400	195,4

\*tartalmazza a könnyű szénhidrogén felhasználást is.

Az olefingyártás két fő terméke az etilén és a propilén.

2007. évben az Olefin-1 üzemben magasabb a termelés és az alapanyag felhasználás, mivel előző évben tervezett nagyleállás volt.

Az Olefin-2 üzemben 2007. évben a nagyjavítási munkálatok folyamán megvalósított technológiai módosítások következtében megnövekedett az átlagos napi termelési kapacitás, így rekord termelést ért el. A Slovnaft Petrochemicals s.r.o-ba értékesített propilén jelentősen megnövekedett 248,6 %-ban realizálódott.

A BorsodChem Zrt-nek átadott 159,1 kt etilénből 31 kt volt a vásárolt mennyiség.

A pirolízis alapanyag ellátást a MOL Csoport biztosította. A polimer gyárak termeléséhez 1,8 kt propilén beszerzés történt az Olefin-2 nagyjavítása idején.

## 3.2. POLIMER GYÁRTÁS

### 3.2.1. LDPE

Kiemelt adatok / Megnevezés	Me.	2006. év	2007. év	Eltérés 2007/2006 %
Termelt mennyiség	kt	98,9	99,4	100,5
Kapacitás-kihasználás	%	82,4	102,5	124,3
Értékesítés *	kt	112,3	100,7	89,7
Belföld	kt	47,4	47,9	101,1
Export	kt	64,9	52,8	81,4
Értékesítés nettó árbevétele*	M Ft	32.060	29.295	91,4
Belföld	M Ft	13.446	13.622	101,3
Export	M Ft	18.614	15.673	84,2
Értékesítési szerkezet*				
Belföld	M Ft	13.446	13.622	101,3
Európa	M Ft	18.229	14.758	81,0
Európán kívüli	M Ft	385	915	237,7

\* A 2006-os adatok tartalmazzák a továbbértékesítésre beszerzett polimer termékek értékesítést is.

### 3.2.2. HDPE

Kiemelt adatok / Megnevezés	Me.	2006. év	2007. Év	Eltérés 2007/2006 %
Termelt mennyiség	kt	359,0	402,4	112,1
Kapacitás-kihasználás	%	89,7	100,6	112,1
Értékesítés	kt	361,0	402,1	111,4
Belföld	kt	45,9	38,1	83,0
Export	kt	315,1	364,0	115,5
Értékesítés nettó árbevétele	M Ft	101.220	119.263	117,8
Belföld	M Ft	12.950	11.136	86,0
Export	M Ft	88.270	108.127	122,5
Értékesítési szerkezet				
Belföld	M Ft	12.950	11.136	86,0
Európa	M Ft	84.203	103.230	122,6
Európán kívüli	M Ft	4.067	4.897	120,4

## 3.2.3. PP

Kiemelt adatok	Me.	2006. év	2007. év	Eltérés 2007/2006 %
<b>Megnevezés</b>				
Termelt mennyiség	kt	277,5	283,4	102,1
Kapacitás-kihasználás	%	99,1	101,2	102,1
Értékesítés*	kt	287,0	279,8	97,5
Belföld	kt	153,6	138,9	90,4
Export	kt	133,4	140,9	105,6
Értékesítés árbevétele* nettó	M Ft	78.053	77.577	99,4
Belföld	M Ft	39.849	36.497	91,6
Export	M Ft	38.204	41.080	107,5
Értékesítési szerkezet*				
Belföld	M Ft	39.849	36.497	91,6
Európa	M Ft	36.066	39.417	109,3
Európán kívüli	M Ft	2.138	1.663	77,8

\* A 2006-os adatok tartalmazzák a továbbértékesítésre beszerzett polimer termékek értékesítést is.

A 2007. évi összesített polimer termelés 785,2 kt volt, ami 49,8 kt-val magasabb a megelőző évhez képest és rekord mennyiség a TVK működésében. Minden termékszegmensben magasabb lett a megtermelt volumen, mint az előző évben. A legnagyobb mértékben a HDPE gyárak termelése növekedett 2006. évhez képest (HDPE-1: 15,8 kt, HDPE-2: 27,6 kt).

2007. évben az értékesítés 782,6 kt, ami 22,3 kt-val magasabb, mint az előző évben. A HDPE-1 és HDPE-2 többlet termelését jellemzően export piacokon értékesítettük.

Az összes értékesítés 71%-a (557,7 kt) export, míg 29 %-a (224,9 kt) a hazai piacon került értékesítésre.

2007-ben az export értékesítés továbbra is elsősorban az európai piacokra koncentrált (az export árbevétel 96%-a Európában és 4%-a Európán kívül került értékesítésre).

A polimer értékesítés nettó árbevétele 2007. évben 226,1 Mrd Ft, amely 14,8 Mrd Ft-tal magasabb az előző év árbevételéhez viszonyítva (211,3 Mrd Ft). Az árbevételt – a mennyiségi növekedés mellett - a polimer jegyzési árak növekedése is kedvezően befolyásolta.

Összefoglalóan a Polimer szegmens termeléséről és kapacitáskihasználásáról, valamint az árbevétel alakulásáról a 13. számú melléklet tájékoztat.

## 4. BERUHÁZÁS, FEJLESZTÉS

### 4.1. BERUHÁZÁSI RÁFORDÍTÁSOK ALAKULÁSA

A TVK-csoport beruházási ráfordításainak 2007. évi alakulása

Adatok: M Ft-ban

Megnevezés	Beruházás - Felújítás teljesítményértéke
<b>Mindösszesen</b>	<b>7.251</b>
Ebből:	
<b>I. Egyedi projektek</b>	<b>2.563</b>
PP-3 IX. sz. extrúder kapacitás bővítése	699
Olefin-2 APC létesítése	101
Stratégiai projektek	422
HDPE-2 APC létesítése	14
Laboratórium összevonás	154
LDPE-2 környezetvédelmi fejlesztés	25
Csőhídi rekonstrukció	668
Gerincezeték bélelése	480
<b>II. Szintentartó beruházások, felújítások</b>	<b>3.148</b>
Termelő beruházások, felújítások	815
Termelést segítő beruházások, felújítások	1.295
Infrastrukturális beruházások, felújítások	232
Biztonságtechnikai fejlesztések	523
Környezetvédelmi beruházások	283
<b>III. Egyéb beruházások, felújítások</b>	<b>986</b>
Műszaki fejlesztések aktivált értéke	94
Katalizátor beszerzés (Olefin-1)	15
Irányítás szegmenshez kapcsolódó információ-technológiai és egyéb projektek	877
<b>IV. Periodikus karbantartás</b>	<b>253</b>
<b>V. Leányvállalatok beruházási ráfordításai</b>	<b>301</b>

2007-ben a beruházási teljesítmény meghatározó részét a hatékonyságnövelő egyedi projektek (2.563 millió forint) és a szintentartó beruházások, felújítások képezték (3.148 millió forint). Az egyéb beruházásokra 986 millió forintot fordítottunk, melyen belül az ingatlanok felújítása 521 millió forint, az információtechnológiai fejlesztések értéke 347 millió forint volt.

#### **4.2. TVK-CSOPORT KIEMELT BERUHÁZÁSI PROJEKTJEINEK 2007. ÉVI ESEMÉNYEI**

A Petrolkémiai Fejlesztési Projekt keretében termelésbe állított stratégiai jelentőségű üzemeinkben a 2007 nyarán végrehajtott nagyleállítás alatt lezártuk a még áthúzódó műszaki témákat, tovább erősítve az üzemek névleges kapacitás feletti kihasználását, ugyanakkor a létesítmények üzemelési biztonságát.

Sikeresen befejeztük a 2006-ban indított Olefin-2 és HDPE-2 üzemi APC rendszerek kiépítését. A komplex számítógépes folyamatirányító rendszerek beüzemelését követő hivatalos kimérések egyértelműen bizonyították a célul kitűzött 8%-os, illetve 5%-os termelésnövekedést, továbbá a HDPE-2 üzemi off-grade termék képzés szignifikáns, mintegy 25%-os csökkenését.

Műszaki, technológiai és anyagi sikerrel zártuk az extruder kapacitás bővítést a PP-3 üzemben. A határidőre történt megvalósítást a tervezettnél rövidebb idejű, problémamentes beüzemelés és sikeres kimérés követték, a projekt jelentős anyagi megtakarítással zárult.

2007-ben indítottuk és gyakorlatilag év végére befejeztük a polimer termékek minőségellenőrzési tevékenységeinek (laboratóriumoknak) összevonását, valamint az üzemi csőhid rendszer egyes szakaszainak rekonstrukcióját. A felsorolt projektek haszna már 2007 végén jól tükröződött, az utóbbi esetben ki kell emelni, hogy a rekonstrukciót a tervezettnél szélesebb területen tudtuk megvalósítani, ezzel is fokozva a területi üzembiztonságot.

Év közben döntöttünk a területi ipari- és tűzvíz hálózat részleges felújításáról. A szeptember hónapban elfogadott projekt jelentős mértékben meg is valósult az év végéig. A projekt műszaki érdekessége, hogy a vezetékek nehézkes, költséges és időigényes cseréje helyett, élettartalmukat a belső csőfalak műanyag burkolásával oldottuk meg. A projekt jelentősége a folyamatos üzemelés megszakítási kockázatának csökkentésében és a tűzvédelmi biztonság fokozásában egyaránt lemérhető.

Az LDPE-2 üzemben környezetvédelmi védelmi projekt zajlik, a káros szénhidrogén kibocsátások csökkentésére. Befejezése áthúzódik 2008-ra, amikor is hatósági mérések lesznek hivatottak a projekt sikerének bizonyítására.

2007-ben már előkészítési fázisig jutottunk egyes 2008. évre tervezett projekttel. A kvencsolaj lefejtő rekonstrukciójára, kapacitásának bővítésére indított projektekkal és az olefin melléktermékek kinyerésének előkészítésével a petrolkémiai tevékenység hatékonyságának fokozását és a MOL-TVK integráció és szinergiák maximális kihasználását céloztuk meg.

### 4.3. FOLYAMATOS MŰKÖDÉST BIZTOSÍTÓ PROJEKTEK

A 2007-ben indított beruházások és felújítások közül a termelő és termelést támogató beruházások értéke volt a legmagasabb, az összes beruházási érték közel 70%-át képviselte. Ezen kívül jelentős összeget, 523 millió forintot biztonságtechnikai célú beruházásokra, 283 millió forintot környezetvédelmi beruházásokra fordítottunk.

A 2007. évben az alábbiakban felsorolt jelentősebb működést támogató projekteket valósítottuk meg:

#### 2007. évi jelentősebb termelő, termelést segítő munkák

- Olefin-1 Konvekciós zóna felújítása F1004, F1009
- Olefin-1 F1002, F1005, F1005 bontókemencék felújítása
- Olefin-1 Kísérőfűtés-rendszer rekonstrukciója
- LDPE-2 2KC2 hiper kompresszor II. fokozati hengerének felújítása
- PP-3 logisztikai átalakítások
- PP-4 fáklya égőfej csere
- HDPE-1 X-2502 extrúder hajtómű javítása
- Olefin-1 tartálpark gőzvezeték felújítása

#### Hatóságok által előírt projektek

- Tároló tartályok felújítási programjának folytatása
- Automatikus tűzjelző rendszer kiépítése az Olefingyárban
- Tűzoltó gyakorló pálya létesítése
- PP-3 szennyezett olajoshordó kármentő létrehozása
- A Tiszai Átemelő gépház és vízi létesítményeinek a 2000. évi Tiszai árvíz szintre történő méretezése, kivitelezése
- TIFO-TVK Szennyvíztisztítók puffer kapacitásának kiegyenlítése
- PCB tartalmú kondenzátorok cseréje és a szennyezett hulladékok ártalmatlanítása
- Tűzjelzés kiépítése a 6 kV-os kábelterekben, kábelalagutakban
- A PIII/1 és a PIII/2 lefejtő tálcás vágányok felújítása
- Automatikus TOC/KOI mérő és automatikus víz mintavevő telepítése
- Tisztított szennyvíz Sajó csatornába való bevezetésének kialakítása

## **5. KÖRNYEZETVÉDELEM, KÖRNYEZETTECHNOLÓGIA**

### **5.1. KÖRNYEZETI ELEMELK VÉDELME**

#### **Levegőtisztaság-védelem**

Az üzemek technológiai légszennyező anyag kibocsátása az emisszió mérések megállapításai alapján - az LDPE-2 üzemi homogenizáló, kigázosító silók etilén komponensének kivételével - megfelelt az érvényes kibocsátási határértéknek. A határérték feletti kibocsátás megszüntetésére 2007. október 30-án üzembe helyeztünk egy plazmakatalitikus elven működő berendezést.

A légszennyező pontforrások monitorozására 2007. évben 1,2 millió forintot fordítottunk.

#### **Hulladékok kezelése**

A 2007. évi veszélyes hulladék nyitókészlet 11 tonna volt. Az év során keletkezett veszélyes hulladékok mennyisége 1.843 tonna, a nem veszélyes pedig 701 tonna volt.

A hulladékok (veszélyes és nem veszélyes) kezeléséből (ártalmatlanítás, értékesítés) származó bevételünk 2,1 millió forint volt, mely már csökkentve van a veszélyes hulladékok ártalmatlanítására fordított 36 millió forinttal is.

A TVK Nyrt. 2007. évi hulladékgazdálkodási tevékenységével kapcsolatban bírság kiszabása nem várható.

#### **Vízminőség-védelem**

Az év során tartott hatósági szennyvízellenőrző és a tárgyévi önkontroll vizsgálatok nem állapítottak meg határérték feletti koncentrációjú szennyezőanyag kibocsátást a Tiszába vezetett tisztított szennyvízből, melynek alapján a 2007. évi kibocsátás után bírság kiszabása nem várható.

A szennyezett vizek kezelésére 292 millió forintot költöttünk.

## 5.2.A MÚLTBELI TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ KÖRNYEZETVÉDELMI KÖTELEZETTSÉGEK KEZELÉSE

A Hatósági kötelezésre benyújtott Műszaki Beavatkozási Tervdokumentáció (MBT) a hatályos jogszabályi előírásoknak megfelelően került összeállításra és tartalmazta a TVK-TIFO iparterület egészére a környezeti felelősség egységes kezeléséhez, illetve a környezetjogi megfelelés eléréséhez szükséges stratégia rövid- és középtávú gyakorlati lépéseit és azok tervszerű ütemezését. A Társaság és a MOL Nyrt. integrált projekt keretében gondoskodik a múltbéli tevékenységből származó kötelezettségek kezeléséről. Az egyetemleges felelősségvállalást a TVK Nyrt. és a MOL Nyrt. a 2006. júliusban aláírt Együttműködési Megállapodásban rögzítette.

A jelenleg ismert környezetvédelmi kötelezettségeink az alábbiak:

- folyamatban lévő hulladékkezelési feladatok,
- folyamatban lévő talaj- és talajvíz kármentesítési feladatok,
- kiegészítő vizsgálatok végzése,
- lezárt kármentesítéseket követő utóellenőrzési feladatok.

### 5.2.1. Folyamatban lévő hulladékkezelési feladatok

Jelenleg az alábbi hulladékkezelési projektek vannak folyamatban:

- Mésziszaptározók rekultivációja,
- Olefin- és festékgyári szennyvíz vésztározók rekultivációja.

A mésziszaptározók rekultivációját, valamint az olefin- és festékgyári szennyvíz vésztározók leürítését és szétválasztását hatósági kötelezés írja elő. A mésziszaptározók rekultivációját a hatóság által elfogadott módszerrel végezzük. A munkák 2004. évben a nyugati medencével kezdődtek meg, amelynek a mésziszap kitermelése és hasznosítása befejeződött. Az északi és keleti tározók kiürítése és a mésziszap hulladék ipari hasznosításra történő elszállítása folytatódott. A vonatkozó, BÉM Zrt-vel kötött szerződés szerint a tározókban található mintegy 110.000 tonnára becsült mésziszap kiszállítását és hasznosítását a vállalkozónak 2007. év végéig kellett befejeznie.

A projekt keretében mindösszesen 111.426,41 t mésziszap került kiszállításra. A projekt 2007.12.31-i dátummal befejeződött. A BÉM Zrt. a telephelyén a tárolt teljes mennyiséget hasznosította.

Az északi és keleti tározókból 2007. évben összesen 16.383,31 tonna mésziszap került kiszállításra, EWC 190814 azonosító számon, nem veszélyes hulladékként 14.927,96 tonna és EWC 190813\* azonosító számon, veszélyes hulladékként 1.455,35 tonna.

Az ún. „volt festékgyári és olefingyári” vésztározók in-situ kezelése, a felszámolására vonatkozó hatósági engedély alapján a 2006. évben vette kezdetét. A projekt 2007. évben folyamatosan zajlott. A feladat lezárásához szükséges záródokumentáció összeállítása megtörtént és beküldésre került a Hatóság részére.

### **5.2.2. Folyamatban lévő talaj- és talajvíz kármentesítési feladatok**

Jelenleg az alábbi, talaj- és talajvíz kármentesítési feladatok vannak folyamatban:

- Műszaki beavatkozás a TVK Nyrt. Sajó-csatornától délre eső területén,
- Olefingyári tartályparki és vésztározói terület kármentesítése,
- Vasúti töltő-lefejtő területén végzett műszaki beavatkozás.

A Sajó csatornától délre eső területen (Tartálypark, Vésztározók környéke) jelenleg is folyik a kármentesítés, melyet az Elgocar 2000 Kft. végez, az MBT-ben szereplő műszaki tartalommal.

Vasúti töltő-lefejtő területén csökkentett műszaki tartalommal a vasúti tálcák környezetében folyik a beavatkozás.

### **5.2.3. Kiegészítő vizsgálatok végzése**

2006. évtől kezdődően a fő hangsúlyt a talajvíz szennyeződésének lokalizációja jelentette. A Társaság területén belül, a déli határon a további szennyeződés kijutásának megakadályozása folyik.

Külső szakértő bevonásával folytatódott a TVK-TIFO ipari komplexum környezeti felelősségének egységes szemléletű kezelésére egy kockázati alapú stratégiai koncepció kialakítása, melyet a szennyezett területek dimenziói és a probléma mértéke tett indokolttá. Jelentős lépések történtek a szennyeződés további minőségi és mennyiségi paramétereinek, térbeli kiterjedésének az oldott csóva dinamikájának megismerésére. Erre a feladatra 2006. évben 85 millió forintot, 2007. évben 150 millió forintot fordított a Társaság.

2006. decemberében a Hatóság a komplex Műszaki Beavatkozási Tervhez kapcsolódóan egyetemleges kötelezéssel (TVK-MOL) végrehajtandó határozatot adott ki a TVK-TIFO iparterület egészére. A Határozat jóváhagyta a két társaság rövid- és középtávú munkatervét, amelynek elsődleges célja a kötelezettségek kockázati alapra helyezett kezelése. A munkaterv folyamatosan optimalizálja a környezetvédelmi ráfordításokat, a szennyeződés-kezelési megoldásokat és az egyik első jelentős mérföldkőként 2009. év elejére teljes kockázati térképet alkot. A kockázati térkép alapján középtávon újradefiniálhatók a környezetvédelmi célok és megvalósításuk prioritásai, a kötelezettségek számszerűsítése.

Az MBT végrehajtása kapcsán betervezett egyéb projektek:

- Kutak tisztító szivattyúzása, felújítása
- Megmaradó kutak geodéziai koordinátáinak meghatározása
- Kúteltömedékelés engedélyeztetése, és végrehajtása
- Megmaradó kutak vízjogi fennmaradási engedélyeztetése
- A víznél nehezebb szénhidrogén fázis letermelés optimalizálási lehetőségeinek vizsgálata
- Feküfelszín morfológia analízis - LNAPL, DAPL, DNAPL migráció előrejelzés
- Felszíni geofizikai vizsgálati program elvégzése/befejezése
- Vízföldtani észlelési program végrehajtása
- Csóvadinamika új műtárgyainak kiépítése
- CPT-MIP vizsgálati program elvégzése
- A természetes szennyezőanyag lebomlás típusok azonosítása
- Mennyiségi kockázatfelmérési program II. ütemének végrehajtása
  - A mezőgazdasági területekkel kapcsolatos kockázatok felmérési program
  - Az ipari hatásviselőket érő kockázatok meghatározásának első lépése
  - Ökológiai kockázatok becslésének első lépése
  - Vízkivételek azonosítása a TVK-TIFO ipari komplexum környezetében
- Innovatív kármentesítési technológiák áttekintése, azonosítása
- A kiválasztott innovatív kármentesítési technológiák tesztjeinek tervezése
- Monitoring tevékenység
  - Csóvadinamika monitoring
  - Vasúti töltő-lefejtő területének és az észak-nyugati csóva monitoringja
  - Olefingyári tartálpark és véstározó terület monitoringja
  - AKZO Nobel területén végzett monitoring
  - Egyéb monitoring

#### **5.2.4. Lezárt kármentesítéseket követő utóellenőrzési feladatok**

- Új vízlágyítói terület utóellenőrzése,
- Üzemanyagtöltő terület utóellenőrzése.

A Geo-Tiptex Kft., Tiszatextil Kft. területén végzett utóellenőrzéseket a Hatóság lezárta. Ezen a két területen a kármentesítő termelő és figyelőkutak felszámolását terveztük, eltömedékelésükhöz a hatóság hozzájárult, a beadott vízjogi terveket elfogadta, a kutak eltömedékelése megtörtént.

Az „Új vízlágyítói” terület környezeti kármentesítése kapcsán utóellenőrzést lezáró záródokumentációt október végén, az üzemanyagtöltői utóellenőrzési szakaszt lezáró záródokumentációt november végén adtuk be a Hatóság részére. A beadott záródokumentációkra vonatkozó elfogadó határozatot a Hatóságtól megkaptuk.

A határozatban szereplő utómonitoring tevékenységet a monitoring programba beépítésre került.

## 6. MINŐSGMENEDEZSMENT

A MINŐSÉG többet jelent számunkra termékeink kiváló minőségénél, vevőink igényeinek maximális szinten történő kielégítésénél, illetve a beszállítóinkkal szembeni szigorú elvárásoknál. A minőségszemléletet az egyik legfontosabb központi értéként fogalmazzuk meg Társaságunk irányításában, működtetésében és a társadalmi-gazdasági környezettel való kapcsolatában.

A 2007. évben szabályozási rendszerünk aktualizálása, átalakítása folyamatos volt. Az átalakítás egy szigorúan felügyelt ütemterv szerint zajlott, mellyel biztosítottuk a működés, valamint a szabályozottság folytonosságát. Az átalakítás lehetőséget ad és adott:

- az irányítási rendszerek továbbfejlesztésére,
- az integráció elmélyítésére,
- új követelmények figyelembe vételére,
- egyértelmű és konkrét a folyamatok felvételére.

Sikeresen megtörtént a Társaságunknál működtetett integrált irányítási rendszer (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001) megújító / felügyeleti auditja 2007. áprilisában, melyet az SGS Hungária Kft. folytatott le.

Folyamatosan törekszünk a jó partnerkapcsolatok kialakítására, fenntartására, fejlesztési elképzeléseink összehangolására belső és külső stakeholder-einkkel. Figyelembe vesszük vevőink, beszállítóink észrevételeit, véleményeit, javaslatait.

Sikeres megújító (Központi Laboratórium) és felügyeleti (Műszaki Felügyelet Műszaki Vizsgáló Laboratórium) auditot tartott a NAT az MSZ EN ISO/IEC 17025:2005 szabvány szerint az akkreditált laboratóriumainknál.

Az integrált irányítási rendszer, valamint az akkreditált laboratóriumok szabvány követelményei szerinti működését belső, integrált rendszer auditok keretében folyamatosan ellenőriztük. A Társaság működéséhez kapcsolódó kihelyezett tevékenységeink végrehajtását tervezett külső felülvizsgálatokkal tartottuk felügyelet alatt. A feltárt eltérések javítására, a rendszer fejlesztésére hozott intézkedések bevezetése megtörtént. Folyamatosan fejlesztjük az integrált irányítási rendszerünk működését támogató szoftverünket, mely segítségével több évre visszavezethető elektronikus adatbázisból tudunk elemzéseket végezni.

A TVK Nyrt. a vevői elégedettséget évek óta méri. Ennek keretében 2007. év végén több mint 500 partner megkérdezésére került sor. A vizsgálat célja a Társaság erősségeinek és fejlesztendő területeinek feltárása, és a korábbi felmérések alapján hozott javító intézkedés hatásainak nyomon követése. Az információk elemzését követően intézkedéseket hoztunk folyamataink fejlesztésére.

Nagy hangsúlyt fektettünk továbbképzésekre, valamint kiemelten kezeltük a külső és belső kommunikációt. A vevőink igényeinek való magasabb szintű megfelelés érdekében sikeres TQM pilot projektet indítottunk.

## 7. HUMÁN ERŐFORRÁS GAZDÁLKODÁS

A Társaság hatékonyságának növelése érdekében - szem előtt tartva az integrált működés kritériumait jelentős szervezeti átalakítás hajtottunk végre, ezt megelőzően a TMSZ is módosításra került:

- április 30-ával a Polimer Marketing és Értékesítési Igazgatóság szervezetét érintően megszüntetésre került a kisvevő kiszolgáló értékesítési tevékenység (Csepel, Újtikos), valamint július 1-i hatállyal a Értékesítés adminisztráció szervezetek átalakítására került sor Logisztikai operáció szervezeti megnevezés alatt,
- július 1-jei hatállyal a Termelési igazgatóságon belül - az eltérő termékstratégiák és csoportszintű szinergiák kihasználása érdekében - az olefingyárakat, polimer gyárakat és a karbantartási területet érintően került sor szervezeti átalakításra új termékvonallal vezetői irányítás valamint Eszközmenedzsment szervezet létrehozásával,
- szeptember 1-jével az olefingyárak rekonstrukciója és intenzifikálása érdekében kialakításra került az Olefin rekonstrukciós és fejlesztési projektszervezet.

Alapvetően módosítottuk a munkáltatói jogkörgyakorlás társasági szabályait, amelyet az alapszabály módosításával és új belső szabályok megalkotásával decentralizáltuk, és a szervezeti egységek vezetői részére ruháztuk át a jogköröket, ezzel is a nagyobb önrendelkezést biztosítva a működésükhöz.

Az integrált működés elősegítése érdekében csoport szinten folytatódott a HAY munkakör-értékelés egységes értékrenden történő alkalmazása, mely biztosítja a társaság közötti munkakörök azonos értékelését és a munkavállalók besorolását.

A vállalatnál az elmúlt évben elindult karriertervezési rendszer ez évben is folytatódott a vezetők és szakértők körében, melynek célja az utódlásokra történő tudatos felkészülés, illetve az érintettek fejlesztése, részükre kihívást jelentő előmeneteli lehetőségek biztosítása.

Idén is folytatódott a STAFÉTA program a polimer és az olefin üzemekben, mely a tudatos, vállalati szinten összehangolt művezető és vezető rendszerkezelő utánpótlást célozza meg. A programban résztvevő rendszerkezelők és vezető rendszerkezelők folyamatosan rotálnak a TVK Nyrt. különböző üzemeiben, illetve képzéseken vesznek részt, melyek a szakmai előre menetelüket segítik elő. A programban jelenleg 47 fő vesz részt.

Bérintézkedéseinket az alapbéremelésen túl, a munkakör-értékeléshez kapcsolódó eseti bérrendezések és a beruházási projekteknél többletteljesítményt nyújtók anyagi elismerése határozták meg. A már korábbi években bevezetett teljesítménymenedzselési rendszert az éves alapbér 5,5%-ának megfelelő keretösszeggel tovább működtettük. A 0,5%-os növekedés fedezetét a VBK keret 0,5%-os mértékű mérséklése biztosította.

A teljesítményértékelési rendszer lezárult. Az értékelt vezetők részére a 2006. év után járó menedzseri ösztönző kifizetésre került, valamint a decemberi bérekkel együtt átutalásra került a 2005. év halasztott menedzseri ösztönző is.

A Társaság munkavállalóinak havi átlagbére 2007. évben 361.225,- Ft/fő, mely az előző évhez képest 8,6%-os növekedést jelent. A választható béren kívüli juttatások éves kerete munkavállalónként 420.000 Ft/év, mely az éves alapbér 4,5%-nak megfelelő összeggel került kiegészítésre.

A képzés tekintetében továbbra is stratégiai célunk a jól képzett munkaerő biztosítása. A stratégiai súlypontoknak megfelelően az intézményi képzéseket és az egyéni fejlesztéseket fokozatosan kiegészítik a szervezetfejlesztést célzó „on the job” tréningek, illetve a csoportfejlesztések.

Személyzetfejlesztési programjainkon összesen 1.424 fő vett részt, a képzési idő közel 64.224 óra volt, amelyre összesen 142,3 M Ft-ot fordítottunk.

A szakképzési hozzájárulás terhére oktatási intézmények (felső és középfokú) részére 27,8 M Ft összegben nyújtottunk fejlesztési támogatást.

Az Erdey - Grúz Tibor Vegyipari Szakközépiskolával együttműködve beindult az általános vegyész-technikus képzés 35 fő munkavállaló részvételével. Mind az elméleti képzés, mind a gyakorlati oktatás vállalatunknál folyik.

A TVK Nyrt. továbbra is kiemelten kezeli a munkavállalók munkaegészségügyi állapotát. A kötelezően előírt foglalkozás-egészségügyi szolgáltatásokon túl biológiai monitoring rendszert működtetünk, továbbá egészségmegőrző programokat indítottunk el, tüdőszűrő, bőrgyógyászati, urológiai, nőgyógyászati szűrővizsgálatra terjed ki. Az előző évekhez hasonlóan minden munkavállalóra kiterjedő csoportos élet- és balesetbiztosítást kötöttünk.

A munkáltató három évre szóló bérmegállapodást kötött a szakszervezetekkel. A bérmegállapodás a Kollektív Szerződés főszövegét nem, csak a mellékletekben rögzítetteket érintette.

A 2007. évi társasági átlaglétszám – amely 2006. évben 1.396 fő volt – 1.187 fő, a záró létszám pedig 2007. december 31-én 1.147 fő volt.

## 8. MARKETINGKOMMUNIKÁCIÓ ÉS TÁRSADALMI JELENLÉT

Társaságunk a MOL-csoport tagjaként kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a társadalom, illetve a régió lakosságának bizalmát, pozitív megítélését a kommunikáció eszközeivel erősítsük. Az alkalmazott integrált kommunikációs stratégiánk felöleli a kapcsolattartást a média képviselőivel, a szponzorálást és mecenatúrát, a szakmai konferenciákra való részvételt (és azok támogatását), a szakmai rendezvényeken való megjelenés szervezését, kiadványok megjelentetését és egyéb, a célt leginkább szolgáló kommunikációs eszközök alkalmazását a folyamatos kapcsolattartás, hatékony információáramlás elősegítése céljából.

A vállalatcsoport-szintű integrált működés támogatása és a hatékonysági mutatók folyamatos javítása érdekében kiemelten kezeljük a belső kommunikációs tevékenységet. Belső kommunikációs eszközrendszerünkkel és gyakorlatainkkal a multikulturális vállalati közeg kialakulását, a többirányú kommunikációt segítjük elő, a vállalati rendezvények szervezésével pedig – a szervezeti működés támogatása mellett – a Humán Erőforrás szervezet munkavállalói elégedettség növelése érdekében végzett munkáját egészítjük ki.

Hasonlóan az elmúlt évekhez, a 2007-es esztendő sem múlhatott el úgy, hogy társaságunk ne vállaljon kiemelkedő szerepet társadalmi környezetünk szereplőinek támogatásából. A tavalyi esztendőben az oktatás, a kultúra, a művészet, a sport és a tudomány területén egyaránt számos eseményt, egyesületet, szervezetet, intézményt és egyént segítettünk céljai eléréséhez. Társaságunk vezetése a 2007. évben második alkalommal köszöntötte a törzsgárda-tagságot elért TVK-s dolgozókat egy erre az alkalomra szervezett díszvacsora keretében.

A hagyományos társasági szintű belső rendezvényeken (Juniális és Őszi Sportnap) túl munkavállalóink számára biztosított a MOL-csoportos rendezvényeken (Fővárosi Cirkusz-látogatás, MOL-csoport családi napok, Szépművészeti Múzeum-látogatás, karácsonyi koncert) való részvétel is.

Sportszponzorálási programjaink között a XI. TVK Triatlon Nagyhét és Világkupa volt a legjelentősebb. A sikeres tiszaujvárosi világkupáknak – és így közvetve főszponzori támogatásunknak köszönhetően - Budapest kapta a 2010-es triatlon világbajnokság rendezési jogát. További szponzoráltjaink: TVSE kajak-kenu egyesület, TVK Balloon Team, TVK-MALI Triatlon Klub és Sebestyén Júlia.

A Miskolci Nemzeti Színház, a Tiszadobi Zongorafesztivál és a Miskolci Nemzetközi Operafesztivál támogatásával pedig nagyban hozzájárul Társaságunk, hogy évről évre színvonalas kulturális rendezvényekkel gazdagodjon a régió. 2006/2007 fordulóján segítségünkkel valósulhatott meg a budapesti Néprajzi Múzeumban a nagy sikert aratott Műanyag című kiállítás.

A tudományok elkötelezett támogatójaként örömmel segítjük a Magyar Vegyészeti Múzeum és a Herman Ottó Múzeum működését. Az oktatási intézményekkel való szakmai együttműködés, tevékenységük támogatása is említést érdemel.

A „Tiszaujváros Jövőjéért” Alapítvány keretében a TVK és a tiszaujvárosi önkormányzat közösen támogatta a város életét és hírét meghatározó kiemelkedő programjait, személyiségeit. A „TVK a Dél-borsodi régió fejlesztéséért” Alapítvány a nevében jelzett régió felzárkóztatásának segítését célozza meg alapvetően szociális, oktatási és egészségügyi területeken.

## **9. KONSZOLIDÁCIÓBA BEVONT TÁRSASÁGOK**

A konszolidációba bevont társaságok lényeges üzleti adatait a 16. számú melléklet tartalmazza.

### **9.1. TVK INGATLANKEZELŐ KFT**

A TVK Rt. 1998. májusában egyes ingatlanok hasznosítására megalapította a TVK Ingatlankezelő Kft-t. A társaság tőzstőkéje 1998. december 31-én 2.638 millió forint volt, melyből 2.134 millió forint apport, 504 millió forint pedig készpénz formájában került átadásra. A társaság tevékenysége az ingatlanok kezelése, felújítása, valamint az ingatlanok hasznosítása bérbeadással vagy egyéb módon. 2002. júniusában beolvadt a társaságba a Flexofol Kft, valamint ez évtől a Kft. üzemelteti a TVK Rt. jóléti ingatlanjait is. A társaság ingatlangazdálkodási és létesítménygazdálkodási feladatai kiszervezésre kerültek a MOL Rt-hez 2004. július 1-jétől. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 3.006 millió forint.

### **9.2. TVK INTER-CHEMOL GMBH**

A TVK Rt. és a Metallgesellschaft GmbH (49%-ban) 1997-ben hozta létre a TVK Inter-Chemol GmbH-t 1.200.000 DEM tőzstőkével. A társaság székhelye Frankfurt am Main-ban van. 2001. év végén a DEM, mint nemzeti valuta megszűnése következtében a társaság tőzstőkéje 615.000 EUR lett. 2002. márciusban a TVK Rt. megvásárolta a kisebbségi tulajdonos részesedését, így tulajdoni aránya 100 %-ra nőtt. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 1.701 ezer EUR. A TVK Inter-Chemol GmbH. saját számlára vásárolt polimer termékeket a TVK Rt-től 2004. június 30-ig, 2002. évtől a Slovnaft a.s. cégtől is, és értékesíti azokat Németországban. 2004. július 1-jétől ügynöki formában működik.

### **9.3. TVK UK LTD**

A TVK Rt. 1996-ban alapította a TVK UK Ltd-t londoni székhellyel, 200.000 GBP tőzstőkével. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 232 ezer GBP. A cég saját számlára vásárolt polimer termékeket a TVK Rt-től 2004. június 30-ig, és értékesítette azokat az Egyesült Királyságban. 2004. július 1-jétől ügynöki formában működik.

### **9.4. TVK ITALIA SRL**

A TVK Italia S.r.l. milánói székhelyű kereskedő cég, melyet a TVK Rt. és az olasz Cordusio SpA hozott létre 1994-ben. A Társaság 1995-ben megvásárolta az olasz partnertől a TVK Italia-ban meglévő 40%-os részesedését és így tulajdonosi aránya 100%-ra nőtt. A TVK Italia S.r.l. tőzstőkéjét 21,9 millió Ft-tal megemelte a társaság az eredmény- és tőketartalék terhére 2001-ben. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 1.059 ezer EUR. A cég saját számlára vásárolt polimer termékeket a TVK Rt-től 2004. június 30-ig, 2003-tól a Slovnaft, a.s. cégtől is, és értékesítette azokat Olaszországban. 2004. július 1-jétől ügynöki formában működik.

### 9.5. TVK-FRANCE S.A.R.L.

A TVK-MOL-CHEM S.a.r.l. kereskedelmi céget a TVK Rt. és a MOL-CHEM Kft. 50-50%-os részesedéssel alapította 1997-ben, 500.000 FRF törzstőkével. A vállalkozás székhelye Párizs. A TVK Rt. 2003. augusztus 15-én megvásárolta a másik tulajdonostól az 50 %-os tulajdonrészt 20 millió Ft-ért. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 198 ezer EUR. 2003-ban a társaság neve TVK- MOL-CHEM S.a.r.l.-ről TVK France S.a.r.l.-re változott. A társaság saját számlára vásárolt polimer termékeket TVK Rt-től 2004. június 30-ig, és értékesítette azokat Franciaországban. 2004. július 1-jétől ügynöki formában működik.

### 9.6. TVK POLSKA SP.ZOO.

1998-ban a TVK Rt. megvásárolta a BritChem Trading Ltd-től a BritChem Polska Sp.zoo társaság 52,5%-os tulajdoni hányadát, mely tranzakció után a társaság neve **TVK Polska Sp.zoo**-ra változott. A társaság tevékenysége a TVK Rt. és a Sloznaft, a.s. által előállított polimer alapanyagok értékesítése ügynöki konstrukcióban lengyel piacon. 2002. áprilisában a TVK Rt. megvásárolta a kisebbségi tulajdonostárs részesedését, így a TVK Rt. tulajdoni aránya 100 %-ra nőtt. A TVK Rt. részesedése az equity elszámolás miatt 2004. év folyamán 14 millió Ft-tal növekedett, így az értéke 2004. december 31-én 31 millió Ft. A tranzakció kapcsán a TVK Rt. könyveiben 198 millió forint bruttó értékű goodwill került kimutatásra. A goodwill aktuális könyv szerinti értéke – 2007. december 31-én – 92 millió forint. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 3.969 ezer PLN.

## 9.7. TVK ERŐMŰ KFT.

A TVK Rt. 1999. augusztus 23-án megalapította a Borsod-Flex egyszemélyes kft-t, 2001-ben a Kft. neve **TVK Erőmű Kft**-re változott, valamint fő tevékenységi köre a villamosenergia-termelés és elosztás lett. Elsődleges célja a TVK Rt. gőz szükségleteinek hosszú távú biztosítása. A Társaság 2001. októberében a kft-ben lévő üzletrészének 74 %-át értékesítette az Észak-magyarországi Áramszolgáltató Rt-nek. 2001. decemberében a tulajdoni arányoknak megfelelően 100 millió Ft összegű tőzstőke emelésre került sor, melynek a cégbírósági bejegyzése 2002. februárjában történt meg. 2002-ben 1.715 millió forint összegű tőzstőke emelésre került sor a tulajdoni arányoknak megfelelően, melynek a cégbírósági bejegyzése 2002. júliusában megtörtént. 2003-ban több ütemben a tulajdoni arányoknak megfelelően összesen 1.055 millió Ft összegű tőzstőke emelésre került sor, így a társaság tőzstőkéje 2.873 millió Ft lett, a TVK Rt. részesedése 747 millió Ft-ra változott. 2004-ben több ütemben a tulajdoni arányoknak megfelelően összesen 425 millió Ft összegű tőzstőke emelésre került sor, így a társaság tőzstőkéje 3.298 millió Ft-ra változott. A társaság saját tőkéje 2007. december 31-én 905 millió forint.

## 9.8. TVK UKRAINA TOV

A TVK Ukraina tov-t a Társaság alapította 33.995,89 hrvnya (5.770 EUR) tőzstőkével. 2005. november 23-án került kifizetésre az alapításhoz szükséges tőke. A TVK Ukraina a TVK Nyrt. 100%-os leányvállalataként a TVK Nyrt. és a Sloznaft, a.s. által előállított polimer termékeket értékesít ügynöki konstrukcióban Ukrajnában. A vállalat alapításának célja a közvetlen jelenlét a stratégiai szempontból meghatározó ukrán piacon. A társaság 2006. január 17-én került bejegyzésre. A TVK Ukraina tov. saját tőkéje 2007. december 31-én 234 ezer EUR volt.

## 9.9. TISZA-WTP KFT.

A Tisza-WTP Kft. 2002. évben azzal a céllal jött létre, hogy a TVK Nyrt. és a TVK Erőmű Kft. működéséhez a szükséges táp- és nyersvíz szolgáltatást biztosítsa, amely egy hosszú távú együttműködési szerződésben került rögzítésre. A Tisza-WTP Kft. egyszemélyes Társaság, tulajdonosa a Sinergy Kft., székhelye Tiszaújváros. A Társaság tőzstőkéjét a tulajdonos Sinergy Kft. 2006. márciusában 636 millió forintról 599 millió forintra csökkentette. Újabb tőzstőke csökkentésre került sor 2007. júniusban. A Társaság tőzstőkéje jelenleg 535 millió forint. A Tisza-WTP Kft. saját tőkéje 2007. december 31-én 492 millió forint volt.

## A TVK NYRT. VEZETŐ TESTÜLETEI

### Az Igazgatóság tagjai

#### **MOSONYI György (59)**

Az Igazgatóság tagja 2002 április 26-tól.

A MOL-csoport vezérigazgatója  
okleveles vegyészmérnök

A Veszprémi Egyetemen szerezte vegyészmérnöki diplomáját 1972-ben. 1974-től a Shell International Petroleum Co. (SIPC) magyarországi képviseletének munkatársa, 1986-tól kereskedelmi igazgatója. 1991-ben a londoni Shell-központban dolgozott. 1992-től 1993-ig a Shell-Interag Kft. ügyvezető igazgatója. 1994 és 1999 között a Shell Hungary Rt. elnök-vezérigazgatója. Közben 1997-ben a közép- és kelet-európai régió elnöke, 1998-ban egyúttal a Shell Csehország vezérigazgatója is. 1999. július 1-től a MOL Nyrt. vezérigazgatója, az Igazgatóság tagja. A TVK Nyrt. Igazgatóságának elnöke. A Joint Venture Szövetség tiszteletbeli elnöke, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke.

#### **OLVASÓ Árpád (49)**

Az Igazgatóság elnökhelyettese 2002. április 26-tól, igazgatósági tag 2000. augusztus 29-től.

A TVK Nyrt. vezérigazgatója  
okleveles vegyészmérnök, MBA diplomás

1983-ban szerzett okleveles vegyészmérnök diplomát a Veszprémi Vegyipari Egyetemen. 1992-ben a Buckinghamshire College – SZÁMALK egyetemen szerezte meg Diploma in Management Studies diplomáját. 1993-ban a College of Petroleum and Energy Studies, posztgraduális diplomát kapott, 1995-ben a Brunel University – SZÁMALK, Master of Business Administration diplomát szerzett. 1983-tól 1992-ig a Dunai Kőolajipari Vállalatnál üzemmérnöki, operátori, műszakvezetői, majd üzemvezető-helyettesi beosztásokban; 1992-től 1995-ig a MOL Rt. Dunai Finomítójánál üzemvezetői, majd projekt vezetői; 1995-től 1997-ig az Oracle Hungarynél vezető konzultánsi és projektvezetői beosztásokban dolgozott. 1997-től a MOL-csoport DS partnerkapcsolati vezetője, 1999-től a Vegyipari Divízió főosztályvezetője, majd 2001-től a Vegyipari Portfólió Menedzsment igazgatója. 2003. július 1-jétől a TVK vezérigazgatója. 2006. március 8-ától a MOL-csoport Petrolkémiai Divíziójának igazgatója. 1997-től a Magyar Vegyipari Szövetség, elnökségi tagja. 2004. december 15-től a Szövetség elnöke. Az APPE igazgatóságának tagja 2005. június 2-től. A CEFIC Igazgatóságának tagja 2006. augusztus 30-tól.

**DELCOMMUNE Michel-Marc (60)**

Az Igazgatóság tagja 2000. november 3-tól.

A MOL-csoport elnöki főtanácsadója 2006. július 1-jétől.  
okleveles vegyészmérnök, MBA diplomás

A MOL-csoport pénzügyi vezérigazgató-helyettese 1999. október 11-től 2004. szeptember 1-jéig, majd stratégiai igazgató 2006. július 1-ig. Ettől az időponttól a MOL-csoport elnöki főtanácsadója. A MOL-csoport Igazgatóságának tagja 2000. április 28-tól. A belgiumi Liege egyetemén szerezte vegyészmérnöki diplomáját 1972-ben, majd MBA fokozatot szerzett a New York állambeli Cornell Egyetemen. 1972-ben csatlakozott a PetroFina csoporthoz, majd 1990-től elsősorban vállalati pénzügyekkel és biztosítási kérdésekkel foglalkozott, mint vezérigazgató-helyettes és CFO. Fentiek mellett 1999-től humánerőforrás igazgatóként is irányította a Fina és a Total vállalatok sikeres egyesülési folyamatát. Tagja a Cornell Egyetem Nemzetközi Tanácsadó Testületének, és tagja a TVK Nyrt., valamint a ZMB Igazgatóságának. Belga állampolgár.

**GANSPERGER Gyula (45)**

Az Igazgatóság tagja 2006. április 20-tól.

A KÉSZ Holding Zrt. alelnöke  
okleveles közgazdász

1986-ban szerzett közgazdász diplomát a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem pénzügyi szakán. Szakmai tapasztalatait 1986-1987 között az Elektrocoop Vállalatnál előadóként, 1987-1990 között a CET Budapest Tervező Rt.-nél főkönyvelőként, 1990-1998 között a TAXORG Könyvelő és Adótanácsadó Kft.-nél ügyvezető igazgatóként, 1998-2001 között az ÁPV Rt.-nél elnök-vezérigazgatóként, 2001-2002 között a Budapest Airport Rt.-nél elnök-vezérigazgatóként, 2003-2005 között a Wallis Rt.-nél gazdasági vezérigazgató-helyettesként szerezte. 2006-2007 között a Wallis Rt. vezérigazgatója, majd 2008-tól a KÉSZ Holding Zrt. alelnöke, az Igazgatóság tagja.

Fontosabb tisztségei: 2006-tól TVK Nyrt. igazgatósági tag, 2005-2007 Wallis Rt. igazgatósági tag, 2005-2007 Graboplast Rt. igazgatósági tag, 2001-2003 MATÁV Rt. igazgatósági tag, 1998-2000 Postabank Rt. igazgatósági tag, 1995-1998 ÁPV Rt. felügyelő bizottsági tag.

**KASSOVIC Vratko (64)**

Az Igazgatóság tagja 2005. április 28-tól.

A Slovnaft, a.s. vezérigazgatója 2006. március 6-ig.  
okleveles vegyészmérnök

1967-ban szerzett vegyészmérnöki diplomát a pozsonyi műszaki egyetemen. 1969-ben kezdett a Slovnaftban dolgozni, ahol különböző pozíciók után 2002. január 1-jétől töltötte be a vezérigazgatói posztot. 2003 októberétől a MOL-csoport Petrolkémiai Divíziójának igazgatója. 2006. március 6-án Kassovic úr nyugállományba vonult.

**Dr. MEDGYESSY Péter (66)**

Az Igazgatóság tagja 2006. április 20-tól.

Volt miniszterelnök, 2004. október 14-től a Magyar Köztársaság rendkívüli és meghatalmazott nagykövete.  
okleveles közgazdász

1966-ban diplomázott a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem elméleti és politikai gazdaságtan szakán. 1966-1982-ig a Pénzügyminisztériumban dolgozott különböző posztokon. 1982-1986-ig pénzügyminiszter-helyettes. 1987-ben pénzügyminiszter. 1988-1990-ig miniszterelnök-helyettes, a gazdasági ügyek felelőse a rendszerváltás kormányában. 1990-1994-ig a francia Paribas Bank Rt. magyarországi elnök-vezérigazgatója. 1994-1996 között a Magyar Befektetési és Fejlesztési Bank Rt. elnök-vezérigazgatója. 1996-1998-ig pénzügyminiszter a szociáldemokrata-liberális kormányban. 1998-2001-ig az Inter Európa Bank igazgatóságának elnöke és az Atlasz Biztosító Rt. alelnöke. 2002-2004-ig a Magyar Köztársaság miniszterelnöke a szociáldemokrata-liberális kormány élén. 2004. augusztus 25-én lemond posztjáról a koalíció fenntartása érdekében. 2004. október 14-től a Magyar Köztársaság rendkívüli és meghatalmazott nagykövete.

Egyéb szakmai és közéleti feladatai: 1973-1977 a Nemzetközi Állami Pénzügyi Intézet igazgatóságának tagja, 1994-1996 a Magyar Közgazdasági Társaság elnöke, 1994-1996 a davosi Világgazdasági Fórum tanácsadó testületének tagja, 1995-1996 a Magyar Bankszövetség elnökségi tagja, 1998-2000 a Magyar Atlanti Tanács tagja, 1998-tól a Közép-Európai és Öbölmenti Országok Kereskedelmi, Ipari és Kulturális Kamarájának alelnöke. 2006-tól a Jacques Delors által alapított Notre Europe tanácsadó testületének (Comité Européen d'Orientation) tagja, 2008-tól a Magyar-Hongkongi Partnerségi Egyesület elnöke.

**MOLNÁR József (52)**

Az Igazgatóság tagja 2001. április 20-tól.

A MOL-csoport pénzügyi igazgatója  
diplomás közgazdász

1978-ban szerezte diplomáját. A BorsodChem Zrt. jogelődjénél, a Borsodi Vegyi Kombinátnál különböző középvezető pozíciókat töltött be. 1991-től, mint a BorsodChem gazdasági vezérigazgató-helyettese vett részt a társaság reorganizációjában, a privatizáció és a tőzsdei bevezetés előkészítésében. 2001. április 18-ig a cég, ill. a BorsodChem-cégcsoport pénzügyi, számviteli, kontrolling, információtechnológiai, akvizíciós és üzletrész értékesítési feladataiért, valamint a leányvállalatok felügyeletéért volt felelős. 2001. április 23-tól a TVK vezérigazgatója. 2003. július 1-jétől a MOL-csoport tervezés-kontrolling igazgatója, majd 2004. szeptember 2-től pénzügyi igazgató. A Slovnaft a.s. igazgatóságának tagja.

**SIMOLA József (42)**

Az Igazgatóság tagja 2005. április 28-tól.

A MOL-csoport Társasági támogatás ügyvezető igazgatója 2006. április óta.  
okleveles mérnök, MBA diplomás

1991-ben szerzett okleveles mérnöki diplomát a Budapesti Műszaki Egyetemen. 1995-ben francia INSEAD MBA programjában vett részt. 1991-1992 között a General Electric - Tungstam-nál SAP szakértőként, majd 1992-1994 között az Arthur Andersen-nél könyvvizsgálóként és tanácsadóként dolgozott. 1996-ban csatlakozott a Boston Consulting Group-hoz, ahol Magyarországon, Németországban és Ausztráliában különböző vezető pozíciókat töltött be. 2003-tól a MOL-csoport törzskarának az igazgatója, továbbá 2004. szeptember 2-től humán erőforrás igazgatója is egyben. A Slovnaft a.s. Igazgatóságának tagja. 2004. április 29-től 2005. április 27-ig a TVK Felügyelő Bizottságának tagja.

## A Felügyelő Bizottság tagjai

### **GYUROVSZKY László (49)**

A Felügyelő Bizottság elnöke 2007. június 22-től  
A Felügyelő Bizottság tagja 2007. április 19-től.  
Gazdasági és pénzügyi tanácsadó, krízismenedzser  
Villamosmérnök

1983-ban villamosmérnökként szerzett diplomát a pozsonyi Szlovák Műszaki Egyetemen. 1983 és 1990 között üzemmérnökként és technológusként dolgozott a Duslo Sala szlovákiai vegyi kombinátnál, majd 1990-től 1992-ig újságíróként gazdasági és politikai cikkeket írt. 1992 és 1998 között magánvállalkozóként sporteszközök és mobil kommunikációs eszközök forgalmazásával foglalkozott. Az 1998 és 2002 közötti időszakban parlamenti képviselőként részt vett a szlovákiai gazdasági reformok megvalósításában, 2002-től 2006-ig a szlovák kormány tagjaként építésügyi és régiófejlesztési miniszteri pozícióban bizonyított. A TVK Nyrt. Audit bizottságának elnöke 2007. június 22-től.

### **MAGYAR Tamás (39)**

A Felügyelő Bizottság elnökhelyettese 2007. június 22-től  
A Felügyelő Bizottság tagja 1998. március 13-tól  
A TVK Nyrt. Energiaszolgáltatás, Áramszolgáltató Üzem főművezetője  
villamos üzemmérnök

1989-ben végzett a Kandó Kálmán Villamosipari Műszaki Főiskolán villamos üzemmérnökként. A TVK-nál 1989-1993 között a Villamos Energia Főosztályon, a Villamos Hálózati Üzemben, majd 1993-1994 között a Műszaki Osztályon üzemmérnökként és 1994-től 1997. májusáig a Nagyfeszültség Szolgáltató Részleg szolgálatvezetőjeként dolgozott. 1997-2000 között az Energiaszolgáltató Divízió Áramszolgáltató Üzemében a Villamos Műszaki Részleg vezetője. 2000-től az Áramszolgáltató Üzem elektrikusi szolgálat főművezetője. A TVK Nyrt. felügyelőbizottsági tagja 1998. március 13-tól, a Felügyelő Bizottság elnökhelyettese 2000. augusztus 29. és 2003. november 18. között.

**dr. BAKACSI Gyula (49)**

A Felügyelő Bizottság tagja 2007. április 19-től.

A Budapesti Corvinus Egyetem tanszékvezető egyetemi docens  
Sapientia Erdélyi Magyar Tudományegyetem dékánja  
közgazdász, doktori fokozat

Dr. Bakacsi Gyula jelenleg a Budapesti Corvinus Egyetem, Gazdálkodástudományi Kar, Szervezeti magatartás tanszék tanszékvezető egyetemi docense, a Sapientia Erdélyi Magyar Tudományegyetem, Gazdaság- és Humántudományok Kar, Üzleti tudományok tanszék tanszékvezető egyetemi docense, az egyetem dékánja.

1983-ban szerezte diplomáját a Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetem Ipar szakán. 1988-ban egyetemi doktori fokozatot, 1994-ben a közgazdaságtudomány kandidátusa fokozatot szerzett. 1983 és 1985 között az MTA-MKKE (Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetem) „Szocialista vállalat” Országos Távlati Tudományos Kutatási Főirány Koordinációs titkárságának tudományos munkatársa, 1985-1990 között tanársegéd az MKKE Ipari Üzemszervezési Tanszékén. 1990 és 2004 között adjunktus, 1994-től docens a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem Vezetési és szervezési tanszékén. 2000-től 2002-ig a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem Egyetempolitikai és fejlesztési rektor-helyettese. 2003-tól a Sapientia Erdélyi Magyar Tudományegyetem Csíkszeredai Karok Üzleti Tudományok Tanszékének vezetője, társult oktató, 2004-ben az egyetem gazdasági rektor-helyettese, 2004-től a Gazdaság- és Humántudományok Kar dékánja. 2005-től a Budapesti Corvinus Egyetem Szervezeti magatartás tanszékének vezetője, a Vezetéstudományi Intézet igazgató-helyettese. 2003-tól az Országos Tudományos Diákköri Tanács Közgazdaságtudományi Szakmai Bizottságának elnöke, 2004-től Martonvásár Önkormányzat testületének tagja, 2005-től a Pest Megyei Műanyagipari Vállalat, azaz a PEMÜ Zrt. Felügyelő Bizottságának elnöke.

**Dr. BÁNHEGYI Ilona (39)**

A Felügyelő Bizottság tagja és elnöke 2007. április 19-ig

A MOL-csoport jogi igazgatója 2006. június 1-jéig, majd elnök-vezérigazgatói tanácsadó  
jogász

1991-től a Magyar Hitelbank Jogi Osztályán, 1992-től 1993-ig a Gárdos Benke Mosonyi Tomori Ügyvédi Irodánál, 1994-től 1996-ig a Shearman & Sterling Ügyvédi Irodánál, 1996-tól 1999-ig a Bruckhaus Westrick Heller Löber Frankfurt a.M. (D) és Budapest székhellyel működő Ügyvédi Irodánál dolgozott. 2000-től 2006. június 1-jéig a MOL-csoport jogi igazgatója, majd elnök-vezérigazgatói tanácsadó.

**dr. BÍRÓ György (53)**

A Felügyelő Bizottság tagja 2007. április 19-től.

A Miskolci Egyetem Állam- és Jogtudományi Kar Civilisztikai Tudományok Intézetének igazgatója  
jogász

1978-ban szerzett jogi diplomát József Attila Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Karán. 1978-tól jogi előadóként, majd jogtanácsosként dolgozott a Diósgyőri Gépgyárban, 1989-től folytat ügyvédi tevékenységet, 1997-től a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Ügyvédi Kamara elnökhelyettese. 1982-től 1984-ig egyetemi tanársegéd, majd 1993-ig adjunktus, 1993 és 1999 között tanszékvezető egyetemi docens. 1999. július 1-jétől a Miskolci Egyetem, Polgári Jogi Tanszék: tanszékvezető egyetemi tanára.

**DOROGHÁZI Krisztina (36)**

A Felügyelő Bizottság tagja 2007. április 19-ig

Az Italiana Energia e Servizi S.p.A. általános vezérigazgató-helyettese  
okleveles könyvvizsgáló

1993-2002-ig okleveles könyvvizsgáló az Arthur Andersennél, majd senior menedzser az Ernst and Young-nál. A Magyar Könyvvizsgálói Kamara tagja. 2003. májustól 2007. decemberig a MOL-csoport számvitel és adó igazgatója. Felelősségi köre a csoport IFRS standardok szerinti számviteli és adózási ügyei, éves és negyedéves tőzsdei jelentései, adófizetések optimalizálása. 2004-ben elnyerte „Az Év fiatal menedzsere” díjat. A Slovnaft a.s. Felügyelő Bizottságának tagja. Az Új Európa Alapítvány Felügyelő Bizottsági tagja. 2008. január 1-jétől a 100%-ban MOL tulajdonú Italiana Energia e Servizi S.p.A. általános vezérigazgató-helyettesi pozícióját tölti be.

**Dr. HUSZÁR András (43)**

A Felügyelő Bizottság tagja és elnök-helyettese 2007. április 19-ig

A MOL-csoport treasury igazgatója  
diplomás közgazdász, doktori és CFA cím

A Közgazdaságtudományi Egyetemen tervezési szakon 1988-ban diplomázott, doktori címet 1993-ban, majd a CFA címet 1999-ben szerezte meg. A BÉT Index Bizottságának elnöke 1997-től. 2001-től a MOL-csoport Treasury igazgatója. Eddigi munkahelyei: SZÁMALK (1988-1990), Budapesti Értéktőzsde-osztályvezető (1991-1994), Investel Rt. – tőkepiaci igazgató (1994-1998), Matáv Rt. – tőkepiaci igazgató (1999) majd Treasurer (2000-2001).

**KEMÉNYNÉ ÚJVÁRI Ildikó (55)**

A Felügyelő Bizottság tagja 1999. október 10-től.

A TVK Nyrt. Termelés Minőségellenőrzés, Polimer Minőség-ellenőrzés labormérnöke  
vegyészmérnök

Vegyészmérnöki diplomáját 1976-ban szerezte a Kijevi Könnyűipari Technológiai Egyetemen. Szakmai pályafutását a TVK festékgyárában kezdte 1976-ban. 1986-1995 között a Lineáris Polietiléngyárban dolgozott, majd 1995-től a HDPE Üzletág MER vezető minőségellenőre. 2001-2003 között a Polimer Üzletág, PE Laboratórium csoportvezető mérnöke, 2003 óta a Termelés, Minőségellenőrzés, Polimer Minőségellenőrzés labormérnöke.

## **A felsővezetés tagjai**

### **OLVASÓ Árpád (49)**

Az Igazgatóság elnökhelyettese 2002. április 26-tól, Igazgatósági tag 2000. augusztus 29-től.

vezérigazgató

okleveles vegyészmérnök, MBA diplomás

Olvasó úr életrajzát az Igazgatósági tagoknál adjuk meg.

### **PIRY László (41)**

Polimer marketing és értékesítési vezérigazgató-helyettes  
gépészmérnök, DMS

A Budapesti Műszaki Egyetemen szerezte okleveles gépészmérnöki diplomáját 1991-ben. 1998-ban az Euro Contact Business School-ban szerezte meg a Diploma in Management Studies oklevelét. 1991-től a Dow Chemicals cégnél dolgozott mérnök-üzletkötőként, majd regionális kereskedelmi és marketing feladatokat látott el. 1998-tól az Unilever Diversey Lever divíziójának kereskedelmi igazgatója, 2001-től pedig ügyvezető igazgatói posztot töltött be a magyar vállalatnál. 2002-től átvette a szlovén vállalat ügyvezetését, 2003-tól már a horvát piacot is felügyelte. A TVK Nyrt. polimer marketing és értékesítési vezérigazgató-helyettese 2004. június 7-től.

### **HODOSSY Gyula (37)**

Pénzügyi és gazdálkodási vezérigazgató-helyettes 2007. július 1-jétől  
közgazdász

Pályáját a Tiszai Vegyi Kombinátban 1989-ben kezdte a Szállítási és Raktározási Főosztályon. 1995-ben végzett a budapesti Pénzügyi és Számviteli Főiskolán, majd 2002-ben az Euro Contact Business School-ban szerzett Professional Diploma in Management oklevelet. 1995-től, mint controller folytatta munkáját a Controlling Főosztályon. 1997-től az Eszközmenedzsment csoport vezetése volt a feladata. Ezt követően 2001 januárjától az Olefin Üzletág gazdasági vezetője. 2002 júliusától a Belső audit szervezet vezetésével bízták meg, majd 2004 januárjától az Energiaszolgáltatás és Karbantartás Irányítás szervezetét irányította. 2007. július 1-jétől a TVK Nyrt. pénzügyi és gazdálkodási vezérigazgató-helyettese.

**BÓTA János (46)**

Petrolkémiai Technológia és Projektfejlesztési igazgató 2007. augusztus 1-jétől  
vegyészmérnök

1985-ban végzett vegyészmérnökként a Veszprémi Egyetem Folyamatszabályzási ágazatán, majd 1994-ben szerzett mérnök-menedzser oklevelet a Miskolci Egyetemen. 1985 óta dolgozik a TVK-nál. Tíz évig a Termelés területén (HDPE-1 és PP-3 üzemekben) dolgozott különböző beosztásokban, 1989-1995. között üzemvezetőként. 1995-től kereskedelmi vezető a HDPE Üzletágnál, 1998-tól PP üzletág igazgató, 2000-től marketing és értékesítési vezető, 2002-től technológiai fejlesztési vezető. 2006. augusztus 1-jétől egy évet dolgozott a Fluor cég hollandiai irodájában process engineering manager-ként. 2007. augusztus 1-jétől a TVK Nyrt. Petrolkémiai Technológia és Projektfejlesztési vezetője.

**DEÁK Árpád (60)**

Petrolkémiai Technológia és Projekt Fejlesztési igazgató 2007. július 1-jéig  
vegyészmérnök

1966-tól kezdődően a Dunai Kőolajipari Vállalat termelő üremeiben mint vegyésztechnikus különböző üzemviteli beosztásokban dolgozott. 1977-ben a Veszprémi Vegyipari Egyetem levelező tagozat petrolkémiai ágazatán kitüntetéses diplomát szerzett. 1983-tól FCC üzemvezető, majd üzemcsoport vezető, ebben a beosztásában több új üzem komplex próbáját és üzembe helyezését irányította. 1992-től 1996-ig fejlesztési koordinációs vezető a MOL Stratégiai és Üzleti Tervezés szervezetében. 1996-2001-ig a Kőolajtároló Rt. műszaki vezérigazgató-helyettese. 2001-től a TVK alkalmazottja, 2005 júliusáig stratégiai projekt koordinációs igazgató, majd Petrolkémiai Technológia és Projekt Fejlesztési igazgató 2007. július 1-jéig, nyugdíjba vonulásáig.

**Dr. NAGY Gábor (43)**

Petrolkémiai Technológia és Projektfejlesztési igazgató 2007. július 1. - 2007. augusztus 1. között  
okleveles vegyészmérnök

1988-ban szerzett okleveles vegyészmérnöki diplomát a Veszprémi Egyetem Folyamatszabályzási ágazatán, ezt követően az Egyetem Szerves Kémia Tanszékén kutató-fejlesztő szakmérnöki tanulmányokat folytatott és 1992-ben egyetemi doktori fokozatot szerzett. A TVK-nál 1988-ban helyezkedett el az LPEGY (HDPE-1) gyárban, mint laboratóriumi mérnök. 1993-tól minőségellenőrzési vezetőként, majd később vevőszolgálati vezetőként, 2005-től termék- és alkalmazásfejlesztési vezetőként dolgozott. 2006. novemberében bízták meg a Petrolkémiai Divízió technológiafejlesztésének az irányításával. 2007. július 1-jétől 2007. augusztus 1-jéig látta el a Petrolkémiai Technológia és Projektfejlesztési terület irányításával kapcsolatos feladatokat is.

Tanulmányokat folytatott az Euro Contact Business School-ban, ahol 2004-ben szerezte Diploma in Management Studies oklevelét. A Pannon Egyetem 2006-ban címzetes egyetemi docenssé nevezte ki, elismerve az egyetemen nyújtott oktatási tevékenységét.

**PÉNZES Tamás (37)**

Humán erőforrás vezető  
pszichológus

A Debreceni Egyetem pszichológia szakán szerzett pszichológus diplomát munka- és szerveztéléktani, valamint matematikai modellezés szakirányon. Az egyetemi évek alatt szervezeti kultúra vizsgálatokkal, statisztikai elemzésekkel foglalkozott, majd egy személyzeti tanácsadó cégnél dolgozott toborzási és kiválasztási szakértőként. 2002-től tagja a TVK humán erőforrás csapatának, 2004 júliusától HR vezető. A Debreceni Egyetem pszichológia szakán tanít. Jelenleg a SZÁMALK - Open Business School/Durham University MBA képzésére jár.

**SEBESTYÉN László (58)**

Termelési igazgató 2007. július 1-jéig.  
okleveles vegyész

Tanulmányait a Debreceni Kossuth Lajos Tudományegyetem Természettudományi Karán végezte, ahol 1975-ben vegyész diplomát szerzett. Első munkahelye a TVK volt, ahol 1975. szeptember 1-jétől olefingyári üzemmérnökként kezdett dolgozni. Különböző beosztásokat követően 1993-1995 között az olefingyár gyárvezetője volt. 1995-től 1997-ig rekonstrukciós főmérnökként dolgozott, majd 1997. december 1-jétől 2003. december 31-ig az Olefin Üzletág vezetője volt. 2004. évtől 2007. július 1-jéig a TVK termelési igazgatója. 2005. április 1-jétől pedig a MOL-csoport Petrolkémiai Divíziójának termelési igazgatói posztját is betöltötte. 2007. július 1-jétől Olefin rekonstrukciós fejlesztési projekt vezető.

**VÁLYI NAGY Tivadar (52)**

Termelési igazgató 2007. július 1-jétől  
diplomás vegyész mérnök

1982-ben szerzett vegyész mérnöki diplomát a Veszprémi Vegyipari Egyetem Ásványolaj és Széntechnológia ágazatán. 1978 óta dolgozik a Tiszai Vegyi Kombinátban. Üzemmérnökként dolgozott a társaság különböző polimerizációs üzemeiben 1994-ig. Az ERP alkalmazás implementációs munkáiban projektvezetőként részt vett, majd az alkalmazás bevezetését követően 1995-től a gazdálkodási területen üzletági gazdasági vezetőként, majd a Petrolkémiai üzletág Tervezési és elemzési vezetőjeként dolgozott. 2000-től a társaság controlling vezetője. 2005. január 1-jétől 2007. július 1-ig a társaság Gazdálkodási és pénzügyi vezérigazgató-helyettese. 2007. július 1-jétől a TVK Termelési igazgatója.

**A TVK NYRT. VEZETŐ ÁLLÁSÚ SZEMÉLYEINEK RÉSZVÉNYKÖNYVBE  
BEJEGYZETT TVK RÉSZVÉNYTULAJDONA  
(2007. 12. 31.)**

**IGAZGATÓSÁG**

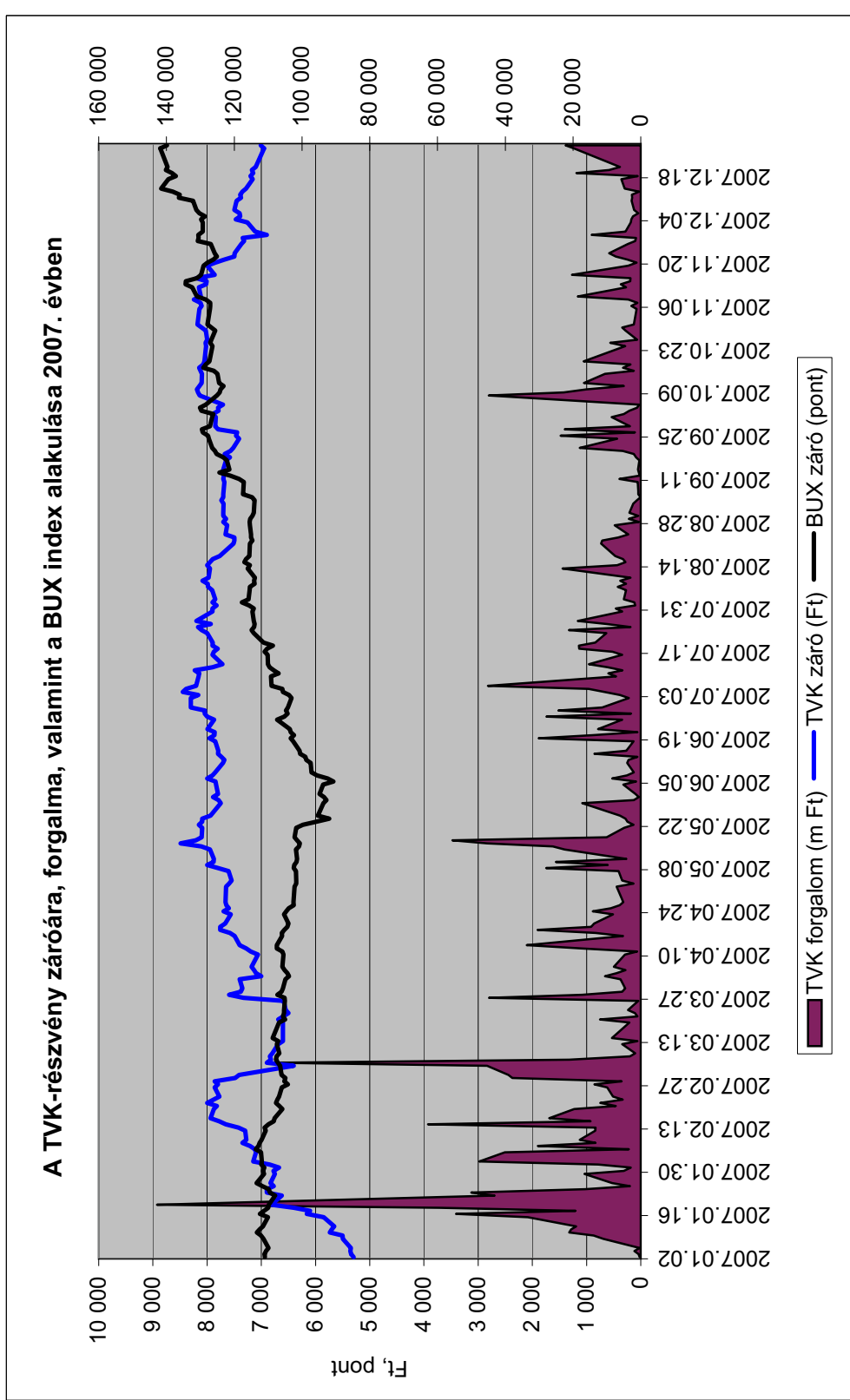
<b>Név</b>	<b>A tulajdonában lévő TVK részvények fajtája, száma</b>
Mosonyi György	0
Olvasó Árpád	0
Delcommune, Michel Marc	0
Gansperger Gyula	0
Kassovic, Vratko	0
Dr. Medgyessy Péter	0
Molnár József	0
Simola József	0

**FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG**

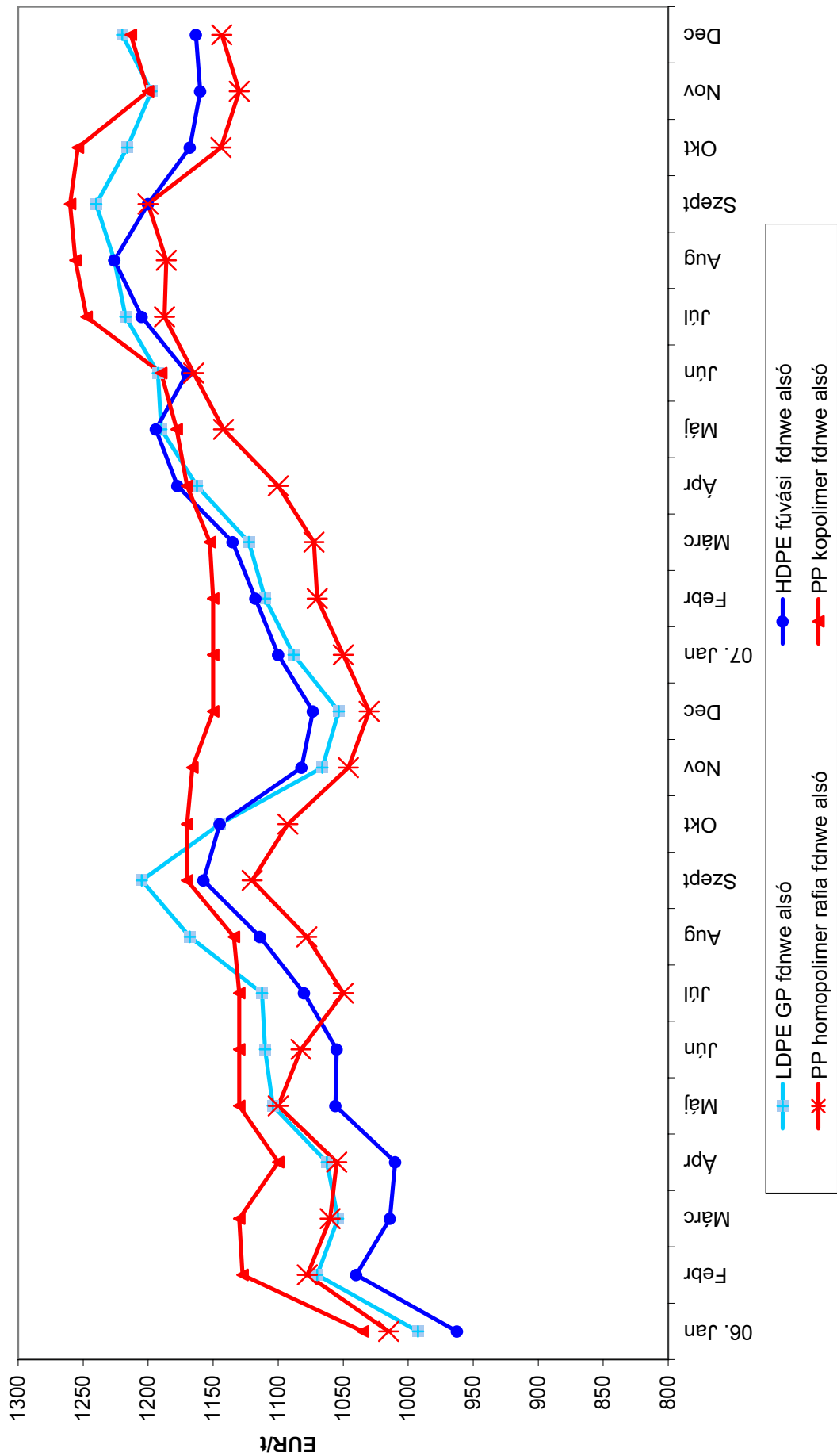
<b>Név</b>	<b>A tulajdonában lévő TVK részvények fajtája, száma</b>
Gyurovszky László	0
Magyar Tamás	0
Dr. Bakacsi Gyula	0
Dr. Bíró György	0
Keményné Újvári Ildikó	0

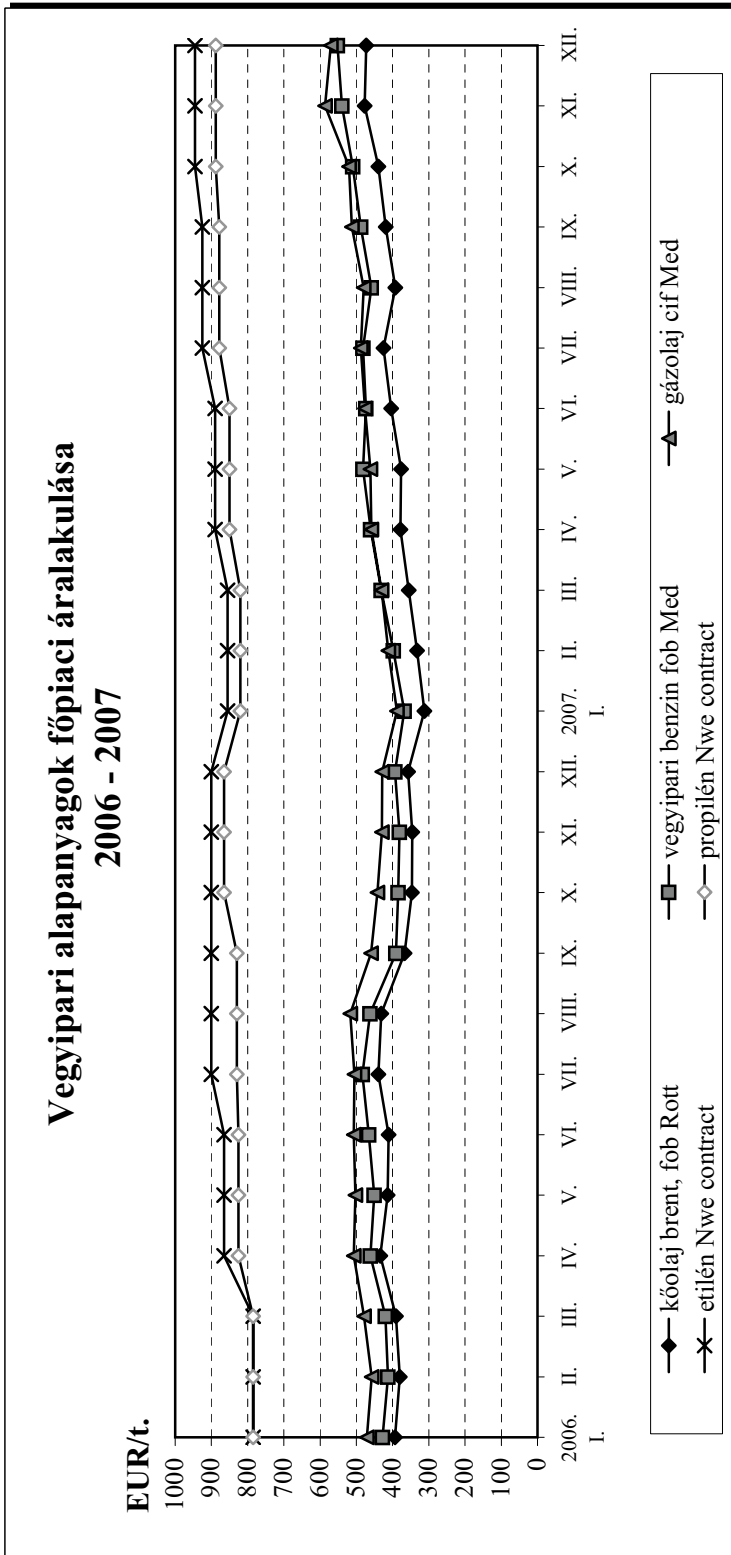
**FELSŐVEZETÉS**

<b>Név</b>	<b>A tulajdonában lévő TVK részvények fajtája, száma</b>
Olvasó Árpád	0
Piry László	0
Hodossy Gyula	0
Bóta János	0
Pénzes Tamás	0
Vályi Nagy Tivadar	0



Polimerek főpiaci áralakulása 2006-2007. években





## Konszolidált eredménykimutatás

Tétel- szám	A tétel megnevezése	TVK Csoport	
		2006. év	2007. év
		M Ft	M Ft
I.	Árbevétel	308 736	337 646
II.	Egyéb működési bevétel	403	808
<b>A.</b>	<b>Összes működési bevétel (I.+II.)</b>	<b>309 139</b>	<b>338 454</b>
	Anyagköltség	227 870	256 409
	Igénybe vett anyagjellegű szolgáltatások	13 787	15 710
	ELÁBÉ	17 375	9 799
	Közvetített szolgáltatások	761	472
<b>III.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>259 793</b>	<b>282 390</b>
	Béreköltség	6 251	6 661
	Személyi jellegű kifizetések	2 035	2 221
	Bérbírlékok	1 480	1 252
<b>IV.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>9 766</b>	<b>10 134</b>
<b>V.</b>	<b>Értékcsökkenés és értékvesztések</b>	<b>12 405</b>	<b>12 948</b>
<b>VI.</b>	<b>Egyéb működési költségek</b>	<b>4 664</b>	<b>3 819</b>
<b>VII.</b>	<b>Saját termelésű készletek állományváltozása</b>	<b>897</b>	<b>-3 189</b>
<b>VIII.</b>	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>-444</b>	<b>-621</b>
<b>B.</b>	<b>Összes működési költség (III.+IV.+V.+VI.+VII.+VIII.)</b>	<b>287 081</b>	<b>305 481</b>
<b>C.</b>	<b>Üzleti tevékenység eredménye (EBIT) (A-B)</b>	<b>22 058</b>	<b>32 973</b>
IX.	Pénzügyi műveletek bevételei	645	908
X.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	4 552	3 195
<b>D.</b>	<b>Pénzügyi műveletek vesztesége (-) / nyeresége ( IX.-X.)</b>	<b>-3 907</b>	<b>-2 287</b>
XI.	Részesedés a társult vállalkozások eredményéből	-2	9
<b>E.</b>	<b>Adózás előtti eredmény (C+D+XI.)</b>	<b>18 149</b>	<b>30 695</b>
XII.	Eredményt terhelő adók	878	7 011
<b>F.</b>	<b>Időszak eredménye (E-XII.)</b>	<b>17 271</b>	<b>23 684</b>
XIII.	Külső tulajdonosok részesedése az eredményből	0	0
<b>G.</b>	<b>Részvényesek részesedése az eredményből ( F+XIII.)</b>	<b>17 271</b>	<b>23 684</b>

## Konszolidált mérleg

Megnevezés	TVK Csoport	
	2006. XII. 31.	2007. XII. 31.
	M Ft	M Ft
<b>Befektetett eszközök</b>		
Immateriális javak	4 001	3 807
Tárgyi eszközök	150 836	145 467
Befektetések	194	204
Egyéb befektetett eszközök	235	199
<b>Összesen</b>	<b>155 266</b>	<b>149 677</b>
<b>Forgóeszközök</b>		
Készletek	8 361	12 220
Vevőkövetelések, nettó	46 293	54 875
Egyéb forgóeszközök	4 457	4 184
Adó követelés	0	766
Pénzeszközök	15 621	13 241
<b>Összesen</b>	<b>74 732</b>	<b>85 286</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>229 998</b>	<b>234 963</b>
<b>Saját tőke</b>		
Jegyzett tőke	24 534	24 534
Tartalékok	92 154	109 424
Részvényesek részesedése az eredményből	17 271	23 684
<b>Összesen</b>	<b>133 959</b>	<b>157 642</b>
Külső tulajdonosok részesedése	0	0
<b>Összes saját tőke</b>	<b>133 959</b>	<b>157 642</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>		
Hosszú lejáratú hitelek éven túli része	51 551	20 489
Céltartalékok várható kötelezettségekre	3 423	3 032
Halasztott adó kötelezettségek	3 038	4 694
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	9	0
<b>Összesen</b>	<b>58 021</b>	<b>28 215</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>		
Szállítók és egyéb kötelezettségek	36 252	47 741
Adó kötelezettség	221	0
Céltartalékok várható kötelezettségekre	754	575
Rövid lejáratú hitelek	2	0
Hosszú lejáratú hitelek rövid lejáratú része	789	790
<b>Összesen</b>	<b>38 018</b>	<b>49 106</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>229 998</b>	<b>234 963</b>

## A TVK Csoport nettó árbevételeinek térségenkénti megoszlása

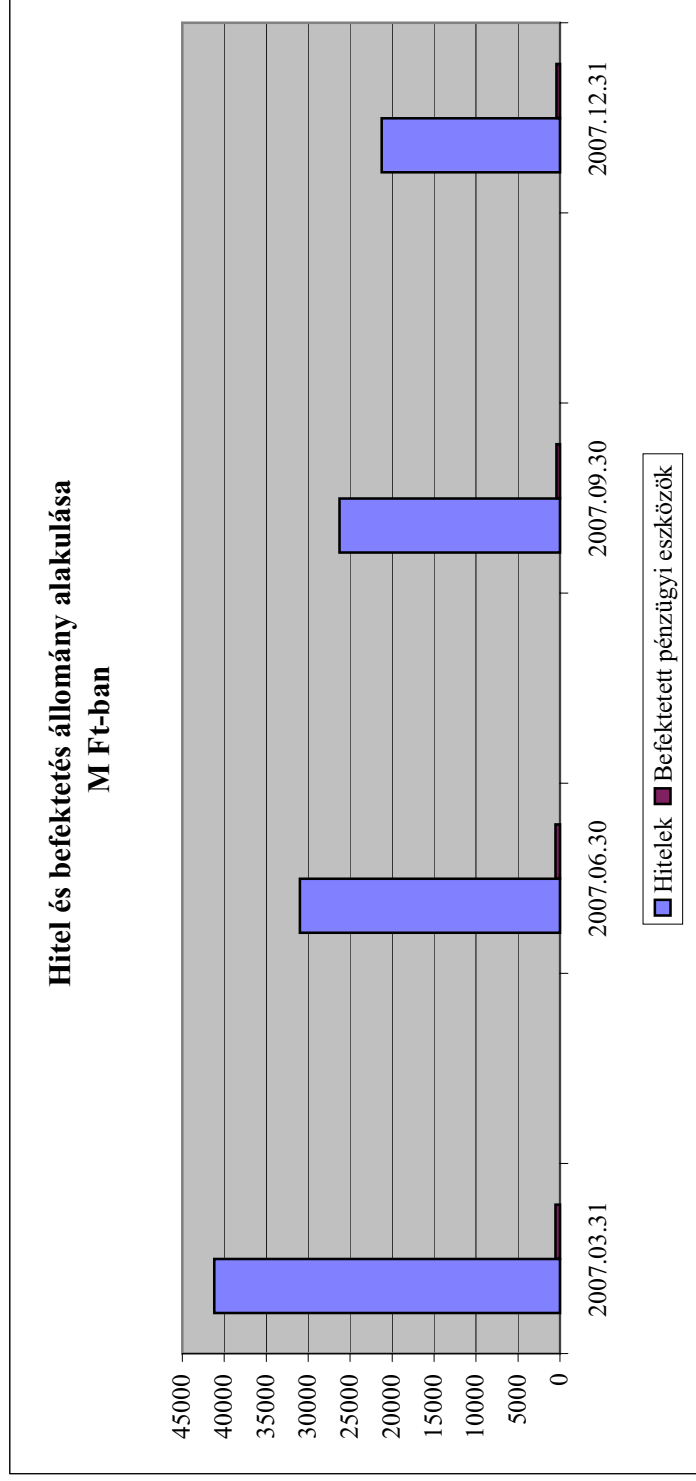
Térség	2006.év		2007.év	
	M Ft	%	M Ft	%
<b>Európa</b>	<b>144 627</b>	<b>47</b>	<b>168 057</b>	<b>50</b>
- Németország	28 296	9	31 827	9
- Olaszország	25 628	8	29 523	9
- Lengyelország	20 401	7	24 066	7
- Szlovákia	7 888	3	10 326	3
- Egyesült Királyság	7 450	2	8 276	3
- Románia	3 001	1	8 202	2
- Franciaország	6 402	2	6 787	2
- Ausztria	6 096	2	6 368	2
- Egyéb Európa	39 465	13	42 682	13
<b>Amerika</b>	<b>5 232</b>	<b>2</b>	<b>6 461</b>	<b>2</b>
<b>Közel-Kelet</b>	<b>1 333</b>	<b>0</b>	<b>887</b>	<b>0</b>
<b>Távol-Kelet</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>332</b>	<b>0</b>
<b>Afrika</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Export árbevétel</b>	<b>151 218</b>	<b>49</b>	<b>175 737</b>	<b>52</b>
<b>Belföldi árbevétel</b>	<b>157 518</b>	<b>51</b>	<b>161 909</b>	<b>48</b>
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>308 736</b>	<b>100</b>	<b>337 646</b>	<b>100</b>

## Pénzügyi bevételek és ráfordítások

Tétel- szám	A tétel megnevezése	2006. év		2007. év	
		M Ft		M Ft	
<b>Pénzügyi bevételek</b>					
1.	Kapott kamatok		602		884
2.	Eladott rövid lejáratú befektetések árfolyamnyeresége		0		0
3.	Kapott osztalékok		0		0
4.	Pénzügyi befektetések eladásának nyeresége		0		0
5.	Egyéb pénzügyi bevételek		43		24
	<b>Összesen</b>		<b>645</b>		<b>908</b>
<b>Pénzügyi ráfordítások</b>					
1.	Fizetett kamatok		3 251		2 274
2.	Skontó		606		596
3.	Céltartalék kamata		204		219
4.	Devizahitelek, kölcsönök és egyéb eszközök árfolyamvesztesége,nettó		482		91
5.	Egyéb pénzügyi ráfordítások		9		15
	<b>Összesen</b>		<b>4 552</b>		<b>3 195</b>
<b>Pénzügyi műveletek eredménye, nettó</b>			<b>-3 907</b>		<b>-2 287</b>

## Hitel- és befektetésállomány alakulása

10.sz.melléklet



## TVK Nyrt. létszám és béradatai

## Létszám

Megnevezés	Mérték- egység	2006. évi tény	2007. évi tény	Index %
· A teljes munkaidőben foglalkoztatottak éves átlagos létszáma	fő	1 396	1 187	85,0
· Az összes foglalkoztatott éves átlagos létszáma	fő	1 399	1 189	85,0

## Bértömeg

· A teljes munkaidőben foglalkoztatottak részére kifizetett bértömege és elhatárolások	MFt	5 408,3	5 494,0	101,6
· Egyéb foglalkoztatottak bértömege	MFt	153,6	266,4	173,4
· Bérkötség összesen	MFt	5 561,9	5 760,4	103,6

## Átlagbér

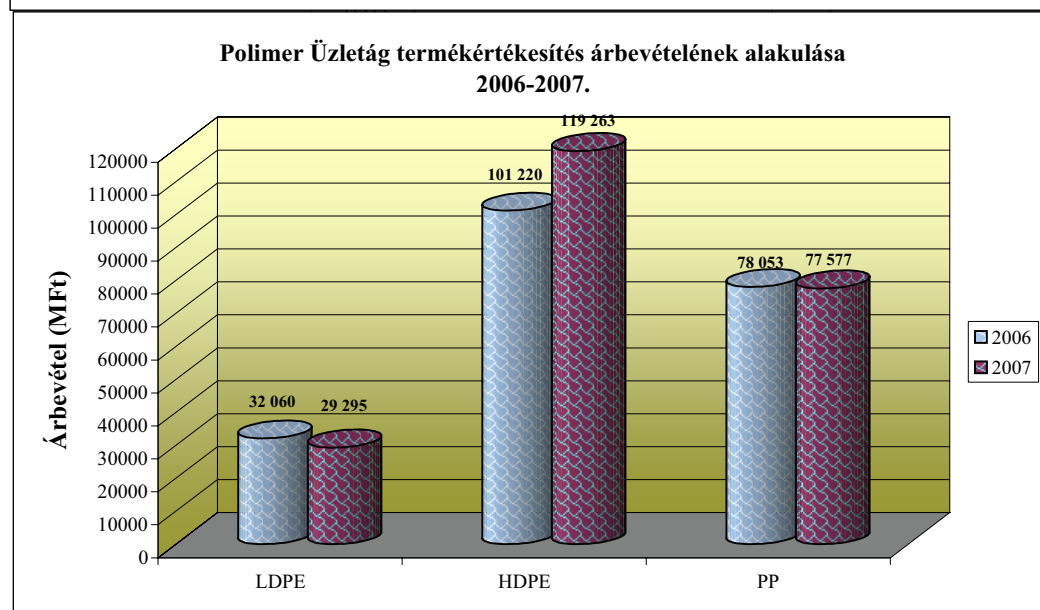
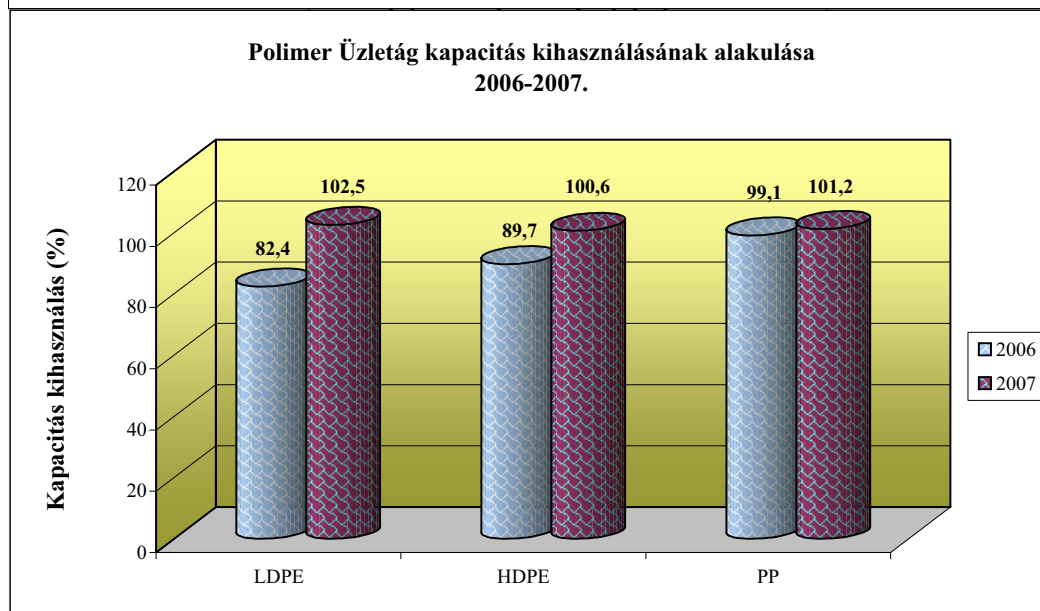
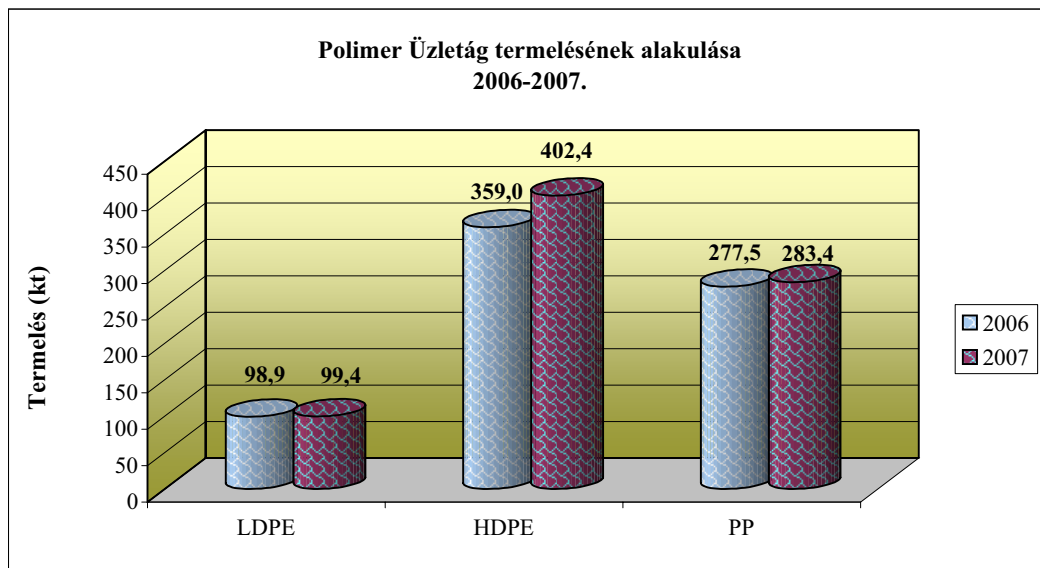
· Átlagbér	Ft/fő/év	3 823 944		-
· Korrigált bázis átlagbér	Ft/fő/év	3 991 223	4 334 699	108,6
· Átlagbér havi	Ft/fő/hó	318 662		-
· Korrigált bázis átlagbér havi	Ft/fő/hó	332 602	361 225	108,6

## Béren kívüli juttatások a TVK Nyrt.-nél

Adatok E Ft-ban

Juttatási jogcímek	2006. tény	2007. tény
Szociális rászorultság alapján adható		
Rendkívüli segély	1 430	1 500
Temetési költség	20	40
<b>összesen</b>	<b>1 450</b>	<b>1 540</b>
Munkavállalók teljes körét érintő juttatás		
Csoportos élet- és baleset biztosítás	3 152	3 604
Ajándékutalvány	35 474	22 296
<b>összesen</b>	<b>38 626</b>	<b>25 900</b>
Egyéb igénybe vehető juttatások		
Munkaruha	1 747	679
Munkabajárás	63 245	58 006
Munkásszállítás	16 310	10 289
Egészségügyi alapellátás	58 280	53 299
Kulturális ráfordítás HR	17 456	16 150
<b>összesen</b>	<b>157 038</b>	<b>138 423</b>
<b>Választható Béren Kívüli juttatás E Ft/fő/év</b>	<b>420+alappér 5 %-a</b>	<b>420+alappér 4,5 %-a</b>
VBK vásárlóérték	865 992	661 666
TB járulék	1 356	10 158
VBK SZJA	9 545	7 349
Munkaadói járulék		408
<b>Költség összesen járulékkal</b>	<b>876 893</b>	<b>679 581</b>
Munkáltató által meghatározott körre adott juttatás		
Oktatás, továbbképzés	81 063	142 304
Védőruha	69 022	58 062
Védőital	20 830	20 019
<b>összesen</b>	<b>170 915</b>	<b>220 385</b>
<b>MINDÖSSZESEN</b>	<b>1 244 922</b>	<b>1 065 829</b>

**Polimer Üzletág termelésének, kapacitás kihasználásának és termékértékesítés árbevételének alakulása  
2006-2007. évben**



Az árbevétel tartalmazza a továbbértékesítésre beszerzett polimer termékek értékesítését is 2006-ban.

## A TVK Nyrt. kapcsolt vállalkozásai

	NÉV	Befektetés könyv szerinti értéke		Törzstőke/Alaptőke*	Tulajdoni hányad 2007. XII.31. %	Státusz	Besorolás
		2006. XII.31.	2007. XII.31.				
		ezer forint	ezer forint				
1	TVK Ingatlankezelő Kft.	2 974 555	2 974 555	2 970 000	100,00%	L	L
2	TVK Inter-Chemol GmbH (ezer EUR)	189 889	189 889	615	100,00%	L	L
3	VIBA-TVK Termelő és Kereskedelmi Kft.	72 954	82 000	205 000	40,00%	T	T
4	TVK UK Ltd. (ezer GBP)	89 245	89 245	200	100,00%	L	L
5	TVK Italia S.r.l. (ezer EUR)	58 826	58 826	100	100,00%	L	L
6	Tiszai Hulladékégető Kft.	8 017	8 017	25 000	49,96%	T	T
7	TVK FRANCE S.a.r.l. (EUR)	26 682	26 682	76 225	100,00%	L	L
8	TVK Polska Spzoo (ezer PLN)	60 757	60 757	109	100,00%	L	L
9	TMM Tűzoltó és Műszaki Mentő Kft.	113 588	113 588	3 000	30,00%	T	T
10	TVK Erőmű Term. Szolg. Kft.	857 480	857 480	3 298 000	26,00%	T	L
11	TVK Ukraina (hrivnya)	1 457	1 457	33 996	100,00%	L	L
12	Tisza-WTP Kft.**	-	-	535 000	0,00%	-	L

Státusz

L: Leányvállalat  
T: Társult vállalkozás

Konzolidáció módja

L:teljeskörű  
T: equity

Megjegyzés:

\* A törzstőke/alaptőke ezer forintban értendő, ettől eltérő esetben valutában szerepel a jegyzett tőke összege

\*\* Nem részesedési viszonyban lévő vállalkozás, teljes körű konszolidáció

## A konszolidációs körbe tartozó gazdasági társaságok főbb pénzügyi adatai

	TVK részesezés (%)	Alapítás, megszerzés éve	Bejegyzés, tevékenység szerinti ország	Saját tőke	Jegyzett tőke	Árbevétel	Üzleti		Záró létszám (fő)
							eredmény	Adózott	
TVK Nyrt.		1991	Magyarország	156 893	24 534	338 697	30 244	23 641	1 147
TVK Italia Srl.	100,00	1994	Olaszország	268	25	770	399	238	4
TVK UK Ltd.	100,00	1996	Nagy Britannia	80	67	498	23	12	4
TVK InterChemol GmbH.	100,00	1997	Németország	431	137	3 531	537	273	8
TVK-France S a r l.	100,00	1997	Franciaország	50	19	158	39	29	4
TVK Polska Spzoo	100,00	1998	Lengyelország	279	7	621	300	241	5
TVK Erőmű Kft.	26,00	2001	Magyarország	905	3 298	10 895	1 147	-35	4
TVK Ingatlankezelő Kft.	100,00	1998	Magyarország	3 006	2 970	429	36	37	-
TVK Ukraina tov	100,00	2005	Ukrajna	59	1	159	74	58	3
Tisza WTP Kft.*	0,00	2002	Magyarország	492	535	1 113	171	-12	-

Adatok: M Ft

Megjegyzés:

\* Nem részesezési viszonyban lévő vállalkozás, teljes körű konszolidáció